

Elävät Kaupunkikeskustat ry

EKK

1997-2024

# "27 VUOTTA ELÄVIÄ KESKUSTOJA"

[WWW.KAUPUNKIKESKUSTAT.FI](http://WWW.KAUPUNKIKESKUSTAT.FI) MARJUKKA KULMANEN





## Sisällysluettelo

Alkusanat	3
EKK-yhdistys syntyi vuonna 1997 tilauksesta	4
<b>PIONEERIT</b>	
Hemmo Kuuranhalla	6
Arne Nedstam	8
<b>PERUSTAJAT</b>	
Ralf Juslin	10
Ilkka Halinen	12
Hannu Hakala	15
Tapani Kasso	16
Osmo Laine	18
Tiina Oksala	20
Tapani Piri	23
Elina Raatikainen	24
Tuomas Santasalo	26
<b>EMINENSSIT</b>	
Pekka Kettunen	28
Ukko Laurila	30
<b>FAKTAT</b>	
Kaupunkikeskustapalkinnot	32
Vuosikonferenssit	46



YM Marjukka Kulmanen on vapaatoimittaja.



## Alkusanat

### “Yhteistyötä vuodesta 1997”

Sanan ”kaupunki” alkuperä viittaa kauppapaikkaan tai -niittyyn. Suomessa kaupungit syntyivät usein vesistöjen äärelle. Kauppa on osannut valita aina parhaan toimintaympäristön. Kauppaa on käytävä myös talvisin.

Tammisaari sai vuonna 1966, Raahe 1975 ja Pori 1977 Suomen ensimmäiset kävelykadut. Nyt puhutaan laajemmin ”kävelykaupungeista”. Nykyaikainen kävelykatu sulattaa itse lumensa.

Autoistuminen haastoi perinteiset kaupunkikeskustat. Näin moni peltomarketti pullahti keskustan ulkopuolelle – nykykuluttaja äänestää usein autollaan.

Lama puraisi 1990-luvun alussa. Siihen reagoitiin kehittämällä keskustoista entistä houkuttelevimpia mm. uusilla valaistuksilla, rakentamalla uusia pysäköintilaitoksia, keksimällä erilaisia keskustatempauksia ja -tapahtumia, muotoilemalla uusia kadunkalusteita ja mikä tärkeintä, käynnistämällä kaupungissa laajapohjainen kehittämissyhteistyö. Suomen kymmenet keskustayhdistykset käynnistivät toimintansa.

Jyväskylä rakensi ensimmäisenä toriparkin vuonna 1988. Kuopio, Vaasa, Kotka, Mikkeli ja Lahti seurasivat. Päivittäistavarakauppakin voi kukoistaa kävelykeskustassa, joukkoliikenteen solmukohdassa. Hyvä!

Onnistuminen edellyttää aina elinkeinoelämän ja julkisen hallinnon saumatonta yhteistyötä. Kauppa tuo hyvinvointia koko kaupunkiin, siitä verotus pitää huolen. Myös matkailijat kuluttavat laadukkaissa keskustoissa.

Missä ihmiset viihtyvät, on aina tulevaisuutta. Juuri keskusta-asukkaat eli ”urbit” haluavat asua, tehdä työtään ja kuluttaa elävissä keskustoissa. He eivät halua edes omistaa autoa. Tässä lääketta ilmastonmuutokseen.

Kevään 2023 elinvoimayhteisjulkistus osoitti, ettei keskustojen asema kauppojen ja ravintoloiden pääkeskittymänä olekaan selviö. Tulevaisuudessa ympäristöasiat korostuvat. Silloin elävät, elinvoimaiset keskustat ovat vahvoilla. Toivomme koronasta varmasti.

Jos keskustojen asukaslujuja saadaan merkittävästi lisättyä, koko kaupungin hiilijalanjälki kutistuu. Kaupunkimainen elämäntapa on ympäristövastuuta. Tulevaisuus on keskustoissa.

Pokko Lemminkäinen  
toiminnanjohtaja 2006-



Pokko Lemminkäinen aloitti yhdistyksen toiminnanjohtajana vuonna 2006. Hän on arkkitehti (TKK 1990) ja toiminut Lahden Keskustaeheytyksen toiminnanjohtajana vuosina 1995-2005.





Muotikaupan Liiton toimitusjohtaja Yrjö Gorski, Kirja- ja paperikauppiain Liiton toimitusjohtaja Olli Eräkiivi, Finlands Svenska Köpmannaförbundin toimitusjohtaja Ralf Juslin, Erikoiskaupan Liiton toimitusjohtaja Tiina Oksala ja Tuomas Santasalo ky:n toimitusjohtaja, kaupan tutkija Tuomas Santasalo perustavien kysymysten äärellä Kaupan talossa Helsingin Mannerheimintieellä keväällä 1997.

## “EKK-yhdistys syntyi 1997 tilauksesta”

**Miksi 1997 kaupunkikeskustojen kehittämistoiminnalle oli tilaus? Oliko mukana muita vaikuttajia kuin perustajakonklaavi? Mitä Elävät Kaupunkikeskustat -yhdistyksen synnyttäminen alusta asti mukana olleille merkitsi?**

**Syntyvaiheen vaikuttajat muistelevat menneitä ja arvioivat toiminnan saavutuksia, haasteita ja uhkia.**

Erikoiskaupan Liiton yhdyskuntasuunnittelutyöryhmä ideoi keväällä 1997 keskustojen kehittämisen katto-organisaation synnyttämistä esikuvanaan Ruotsin ”Föreningen Förnya Stads kärnan” (nyk. Svenska Stads kärnor), joka oli perustettu Sveriges Köpmannaförbundin aloitteesta 1993. Yhdyskuntasuunnittelutyöryhmän puheenjohtaja Ralf Juslin oli tutustunut Ruotsin kaupunkikeskustojen kehittämissyhteistyksen toimintaan, ja hän esitteli yhdistyksen onnistunutta toimintaa keskustojen kehittämisen aktivoimisessa.

### ”Konklaavi” koolle

Ei ollut sattuma, että erikoiskaupan keskusjärjestön Erikoiskaupan Liiton Yhdyskuntasuunnittelutyöryhmä kokosi koolle konklaavin suunnittelemaan keskustojen kehittämisen kattojärjestön synnyttämistä. Moni kaupunki herätteli keskusjohtajan ja kehittämissideita oli ilmassa. Edellisenä syksynä oli käynnistynyt ympäristöministeriön rahoittama Parempi kaupunkikeskusta -hanke, johon liittyen kauppiaita aktivoitiin mukaan kuntakeskusten uudistamiseen. Noin 70 kunnassa arvioitiin olevan suunnitelmia keskustojen kehittämiseksi ja 23 kuntaa oli käynnistänyt tai käynnistämässä uudistustyön. Huoli keskustojen vetovoimaisuuden säilymisestä oli virinnyt myös ympäristöministeriön asettaman ns. Suurmyymälätyöryhmässä piirissä.

Konklaavi otti tehtäväkseen synnyttää myös Suomeen ”kuntien, elinkeinoelämän ja kiinteistönomistajien järjestön, joka edistää kaupunkikeskustojen kehittämistä ja uudistumista valtakunnallisena yhteistyöelimenä ja kattojärjestönä”. Erikoiskaupan Liiton toimitusjohtaja **Tiina Oksala** kutsui kaupunkikeskustojen kehittämissyhteistyksen käynnistämiskokoukseen 24.4.1997 **Elina Raatikaisen** ja **Katri Tulkin** ympäristöministeriöstä, **Markku Axelssonin** Suomen Kuntaliitosta, **Tapani Pirin** Suomen Kauppakeskusyhtdistyksestä, **Tuomas Santasalon** Tuomas Santasalo kystä sekä **Ralf Juslinin** Finlands Svenska Köpmannaförbundetistä.

### Perustamiskokous 12.6.1997

Projekti eteni ripeästi ja EKK-yhdistyksen perustamiskokous pidettiin 12.6.1997 Erikoiskaupan Liitossa, Mannerheimintie 76:ssa Helsingissä. Perustamissopimuksen allekirjoittivat toimitusjohtaja Tiina Oksala-Leino (nyk. Oksala) Erikoiskaupan Liitto ry, toimitusjohtaja Ralf Juslin Finlands Svenska Köpmannaförbund rf, toimitusjohtaja **Osmo Laine** Suomen Päivittäistavara- ja kauppayhdistys ry, kaupan tutkija **Tuomas Santasalo** Tuomas Santasalo ky, toiminnanjohtaja **Tapani Piri** Suomen Kauppakeskusyhtdistys ry, asiamies **Hannu Hakala** Hotelli- ja Ravitsemisalan Yrittäjäläiitto ry, **Elina Raatikainen** (yliarkkitehti, ympäristöministeriö), **Tapani Kasso** (johtaja, Helsingin kauppakamari) ja **Ilkka Halinen** (kaupunginarkkitehti, Jyväskylän kaupunki).



Yhdistyksen perustamisen taustalla vaikuttivat myös mm. Kaupan Keskusliiton toimitusjohtaja **Guy Wires**, Kiinteistöliiton toimitusjohtaja **Ukko Laurila**, Erikoiskaupan Liiton puheenjohtaja **Olli-Pekka Pehkonen**, yliarkkitehti **Pertti Meurman** Suomen Kuntaliitosta ja ylitarkastaja **Martti Tolvanen** kauppa- ja teollisuusministeriöstä.

Yhdistyksen nimestä oli käyty keskustelua jo suunnitteluvaiheessa. Työnimenä käytössä oli ollut ”Elävä Kaupunkikeskusta” ja perustamiskokouksessa ideoitii myös muita vaihtoehtoja kuten ”Kaupunkikeskustojen Kehitysyhdistys”, ”Kaupunkikeskustayhdistys” ja ”Eläköön Kaupunkikeskusta Yhdistys”. Yksimielisiä oltiin siitä, ettei yhdistys sattuneesta syystä voisi olla ”Elävä Keskusta Yhdistys” ja toisaalta ”Elävä Kaupunki- ja kuntakeskusta -yhdistys” kuulosti kömpelöltä. Nimeksi päätettiin lopulta valita ”Elävä Kaupunkikeskusta Yhdistys – Levande Stads kärna Förenin- gen” (2013 päivitettiin Elävät Kaupunkikeskustat ry:ksi).

Yhdistyksen toiminnan tavoitteena oli ja on edelleenkin toimia keskustakehityksen yhdistävänä voimana Suomessa. Yhdistyksen väliaikaishallituksen puheenjohtajana oli Jyväskylän kaupunginarkkitehti **Ilkka Halinen** ja sihteerinä toimi **Ralf Juslin**. Väliaikaishallitus kokoontui seitsemän kertaa. Sen tehtävänä oli organisoida yhdistyksen käytännön toiminta, tiedottaa yhdistyksen perustamisesta, hankkia yhdistykselle jäseniä ja käynnistää rahoitusneuvottelut ministeriöiden kanssa.



Toimitusjohtaja Tiina Oksa vastasi yhdistyksen perustamisasiakirjoista ja toimi valmisteluvaiokunnan puheenjohtajana lähes 15 vuotta.



Vuosikonferensseissa eri alojen edustajat kohtaavat. Filosofit Esa Saarinen, toiminnanjohtaja Marjukka Kulmanen ja maankäyttöinsinööri Tapio Takalo-Eskola Heinolassa 2002.

## Toiminta käynnistyi aktiivisesti

Yhdistyksen ensimmäinen vuosikokous pidettiin 12.11.1997 Suomen Kuntaliitossa. Yhdistyksen ensimmäiseen varsinaiseen hallitukseen valittiin kaikkien keskustojen kehittämisessä keskeisten osapuolten edustus. Parikymmenpäisessä hallituksessa vaikuttivat niin kaupunkien ja kuntien, elinkeinoelämän, keskustayhdistysten, kiinteistönomistajien, ministeriöiden kuin keskustasuunnittelijoiden ja -konsulttien aktiivisimmat toimijat.

Yhdistyksen ensimmäinen puheenjohtajisto koottiin ”kolmikantaisesti” kaupunkien/kuntien, kiinteistönomistajien sekä kaupan/palveluiden edustajista. Ensimmäisenä puheenjohtajana toimi Jyväskylän kaupunginjohtaja **Pekka Kettunen** ja varapuheenjohtajina suomalaisen kirjakunnan toimitusjohtaja **Raimo Kurri**, Suomen Kiinteistöliiton toimitusjohtaja **Ukko Laurila** sekä Porin apulaiskaupunginjohtaja **Kari Hannus**.

Yhdistyksen varsinaisen toiminta alkoi 1.1.1998. Toukokuun lopulla pidettiin ensimmäinen keskustojen elävöittämisseminaari Kouvossa, jossa avattiin kauniissa auringonpaisteissa myös kävelykatu Manski. Erinomaisesti onnistuneeseen seminaariin osallistui peräti 200 henkilöä, mikä kertoi omalta osaltaan kiinnostuksesta keskusta-asiaan. Seminaarissa esiteltiin myös yhdistyksen vastavalittu ensimmäinen toiminnanjohtaja **Marjukka Kulmanen**.



Kaupunkikeskustojen kehittämistyölle oli Suomessa tilaus. Kaupunkikeskustan muodonmuutos toteutettiin esimerkillisellä aikataululla Kajaanissa. Uudistus sai 1999 ensimmäisen EKK-palkinnon.



Tapahtumia Oulun Rotuaarilla.

## “Oulun tunnettu kävelykatu on jo lähes 40 vuotta vanha”

**Hemmo Kuuranhalla kehitti Oulun legendaarisen Rotuaarin, kävelykadun suomalaisen mallin: ”köyhän kävelykadun”.**

Keskikaupungin kauppiaat perustivat Ouluun Liikekeskus ry:n jo 1970-luvulla markettien vastapainoksi. Olin sen toiminnanjohtaja ja sitä ennen toimittaja.

Kaupungin liikennesuunnitelma sisälsi jo tuolloin ajatuksen Kirkkokadusta kävelykatuna. Sen isä oli liikenneinsinööri **Mauri Myllylä**, joka oli nähnyt maailmaa.

Liikekeskus ry:n kauppiaista osa perusti kävelykadun vastaisen rintaman. Jouduin miettimään omaa kantaani, olin puun ja kaarnan välissä. Päädyin silittämään kävelykatuhanketta myötäkarvaan. Yhdistyksessä oli käynnissä sisäinen sota.

Raportoin ja tiedotin kävelykatuhankkeesta ja laitatin tarroja: ”Olemme mukana rakentamassa Oulun kävelykatua”. Niitä liikkeet liimasivat ikkunoihinsa, jos olivat kävelykadun puolesta. Tarra maksoi 500 mk/ikkuna. Niillä keräsimme sympatiaa ja rahaa.

Vastustus murtui. Huomasimme kuitenkin pian, että Oulun kaupungissa ei ollut ketään, joka olisi tiennyt mikä kävelykatu on. Se oli esimerkiksi kaupungin mielestä vain liikenteen väylä, jolta on poistettu autot.

Mauri Myllylä vei asian kaupungin päättäjille, ja niinpä katu rakennettiin. Ennen avajaisia kaupunki ilmoitti, että kalusteet ja valaisimet myöhästyisivät. Mietin, mitä avajaisissa voisi tapahtua.

Koska katu olisi tyhjä, ehdotin veistosnäyttelyä. Kävelykadun avajaisissa 18.7.1987 olikin maamme nimekkäimpien taiteilijoiden teoksia. Toistimme veistosnäyttelyn parin vuoden välein, sittemmin nuorten taiteilijoiden ja viimeisellä kerralla taiteilija **Marita Liulian** veistoksen kaltaisten elementtien näyttelyllä.

Sitten Suomeen tuli lama. Kaupunki kyllästyi rahoittamaan kadun toimintaa. Perinne katkesi.

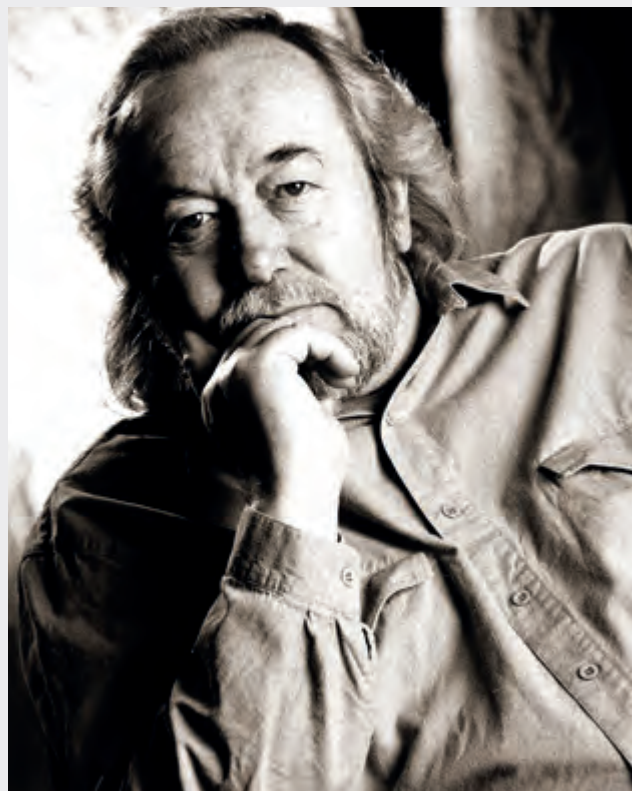




Perustettiin toimikunta pohtimaan tapahtumakulttuuria. Totesimme, että taide sopii kävelykadulle. Jos kävelykadun kaupallinen vetovoima on pieni, sinne pitää tuoda tapahtumia. Nykypäivän tilanne osoittaa, että kun kaupallisuus kukoistaa, tapahtumia ei niin paljoa tarvitakaan.

Parhaimpina vuosina Rotuaarilla järjestettiin yli 400 tapahtumaa vuodessa. Oulun kävelykatu lunasti paikkansa katuna, jolla aina tapahtuu.

Minut kutsuttiin mukaan kaupungin toimikuntaan miettimään Rotuaarin 20-vuotisjuhlahallisuuksia. Olen sitä mieltä, että vieläkin ei ymmärretä käsitettä tapahtumakulttuuri. Toivon, että EKK-yhdistys ottaisi asian pohdintaansa ja kehittäisi käsitettä kauppiaiden, kiinteistönomistajien, asukkaiden, huoltajien ja valvojien sekä tapahtumien tuottajien kannalta.



Hemmo Kuuranhalla, keskikaupunginjohtaja, Oulu.



Vaasan uusi kävelykeskusta joutui tuoreeltaan syyniin vuonna 2006. Maailmanmatkaja Erkki Toivanen ja suunnittelija Seppo Karppinen konferenssitauolla.

## “Så här jobbar vi i Bollnäs”

### Yhdyskuntasuunnittelija ja kaupan ympäristöohjelmien laatija Arne Nedstam innostui keskustojen kehittämisestä ja tarjosi suomalaisille konsulttiapua.

Pietarsaaren keskustan toimintaohjelma oli ensimmäinen. Olin tehnyt ylipäättään suunnitelmia vain pienille kaupungeille Ruotsissakin. Ajoin sitten Vaasan läpi ja ajattelin että miksikäs ei. Miksei myös ison kaupungin keskustasuunnitelma.

Marssin kaupungin arkkitehti **Hannu Vuolteenahon** luo ja kerroin Bollnäsin kokemuksesta. Så här jobbar vi i Bollnäs. Vakuutin, että Vaasa kehittyisi samalla tavalla.

Vierailun loppuksi Vaasan kaupunginjohtaja **Seppo Sanaksenaho** lausui, että tästedes Vaasaa kehitetään kuin Bollnäsiä. Koko 90-luvun tein töitä Vaasassa, asuinkin siellä välillä.

Eräänä päivänä Jyväskyläläiset kävivät kylässä Vaasassa ja osallistui-  
vat työkokouksemme. Jyväskyläläiset sanoivat: Näin tehdään myös  
meillä! Jyväskylässä kauppiat ja kaupunkilaiset nostivat suurimman  
äläkän: sain paljon postia ja muuta palautetta, jonka mukaan kävely-  
katu ei sovi meille!

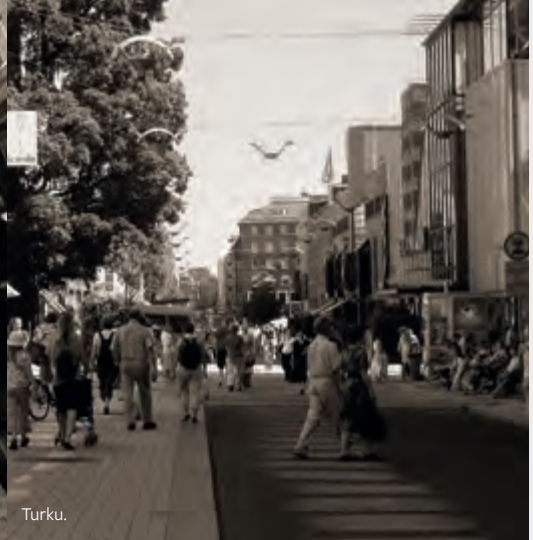




Rauma.



Jyväskylä.



Turku.

Vaasan elinkeinoasiamiehen **Leif Sandin** kanssa markkinoimme työtapamme ympäri Suomea. **Ralf Juslin** tuli mukaan, näiltä ajoilta muistan käynnit Iidensalmessa, Kuopiossa, Björneborgissa, Raumolla.

Raumalla jouduin saman tien töihin. Astuttuani bussista Rauman maaperälle elämäni ensi kertaa minun piti määrittää suoraan mikrofoniin, minne pannaan joulukuusi. Samassa paikassa se on siitä lähtien ollut.

Vuorossa olivat Turku ja Tammisaari. Oulussa pidin yhden kokouksen kävelykatuyhdistyksen kanssa.

Tampereelle valmistui sadan kohdan toimenpideohjelma. Tampereella on paljon hienoa rakennuskantaa. Siellä käynnistyi teollisten alueiden kehittäminen. Tammerfors – positiv!

Tornio-Haparandan kävelykatusuunnitelmista sanoin, ettei niin pitkää kannata tehdä. Pitää laittaa shopping center keskelle.

Vaasaa arvioin nyt näin: liikaa pintaa, liian iso tori ja kävelyalue, ei kiinnostava kauppapaikkana. Pitäisi olla enemmän pieniä rakennuksia. Kaupahallin kehittäminen oli hyvä asia. Vaasassa varsinkin **Heikki Punkari** uskalsi, hän on tehnyt uskomattomasti työtä ja nyt parkkiasiat ovat kunnossa. Vaasassa muuten oli keskustaemäntiä jo vuonna 1993.

Jyväskylä on erityinen. Tiheä. Siellä on paljon erikoiskauppaa. Uudet rakennukset tekivät todella vaikutuksen. ”Vilket styrka!”

Toimintamuodot ovat tärkeitä. Vielä tärkeämpää on saavuttaa paras mahdollinen miljöö. Kaikkein tärkeintä on kuitenkin palvelujen tarjonta. Valikoima. Utbud. Veto tulee toiminnasta ja valikoimista.



Arne Nedstam, konsultti, Nedstam Utveckling Hb.

**Saavutus:**

Pelkkää Bollnäsiä. Olen nähnyt vain positiivisia tuloksia!

**Haaste:**

Paljon pieniä askelia. Pitää voittaa ”En gågata passar inte till Jyväskylä” -asenne.

**Uhka:**

Jos kehitys vie liikaa vuosia, kiinnostus katoaa.

## “Menin Ruotsiin kaupunkikeskustakoulutukseen ja VAU, siitä se alkoi”

### Ralf Juslin vetää yhteen johtolankoja EKK:n syntyyn.



Kaupunginarkkitehti Roger Wingrén (oik.) ja kaupunkikeskustajohtajat Pietarsaareissa arkkitehti Ilmari Heinosen selittäessä.

Ympäristöministeriössä oli jo ajateltu kaupunkikeskustojen kehittämistä. Siellä oli meneillään Parempi kaupunkikeskusta -projekti, johon yhtenä seitsemästä kaupungista kuului kotikaupunkini Parainen.

Pidin työni puolesta yhteyksiä Ruotsiin, sikäläiseen kauppiaaliittoon. Ruotsissa kauppiaaliitto oli yksi tärkeä keskustojen kehittäjä ja koulutuksen järjestäjä. Ruotsissa myös toimi yhdistys nimeltä Föreningen Förnya Stads kärnan.

Erikoiskaupan Liitossa kokoontui yhdyskuntasuunnittelun työryhmä, jossa olin työni puolesta mukana. Kerroin siellä Ruotsin kokemuksia.

Ruotsissa olin tavannut keskustakonsultti **Arne Nedstamin**, joka oli tehnyt Pietarsaaren keskustan kehittämisohjelman. Tämä toimenpideohjelma on muuten nyt toteutunut! Arnen esitteli minulle Pietarsaaren kaupunginarkkitehti **Roger Wingrén**. Arne Nedstam teki vaikuttavat ohjelmat Vaasaan, Jyväskylään ja Tampereelle. Hän kävi myös Porissa. Maailmalta oli tullut vaikutteita muitakin teitä, arvatak-

seni anglosaksisista maista suoraan, samoin USA:sta, ainakin Ouluun, Tammisaareen, Hankoon, Porvooseen ja tietenkin Helsinkiin, joissa jo kokeiltiin tai peräti kukoisti jonkinlainen kävelykatukulttuuri.

Sain vihjeen, että Ruotsissa järjestetään alan koulutusta. Heitin heti paperit Kungliga Tekniska Högskolan professori **Janne Sandahlin** vetämään koulutukseen. Matkustin 40 kertaa edestakaisin Turku – Örebro väliä. Aina lähtiessä ajattelin, että voi, pitääkö taas lähteä. Kun tulin takaisin, VAU, joka kerta.

Janne Sandahlin kanssa teimme sitten yhdessä kaupallisia tutkimuksia Maarianhaminalle, Tammisaarelle, Riihimäelle, Punkalaitumelle...

Esitimme Erikoiskaupan Liiton Yhdyskuntasuunnittelutyöryhmästä kutsun tulla kanssamme pistämään pystyyn keskustan kehittämis-yhdistystä aluksi **Ukko Laurilalle** Kiinteistöliittoon. Ukko vastasi heti kyllä, me olemme mukana.

Kutsuun vastasivat myös **Tapani Kasso** Helsingin Kauppakamarista ja **Tuomas Santasalo** Santasalo kystä. Heidän kanssaan kokosimme lisää voimia. Toimitusjohtaja **Guy Wires** Kaupan Keskusliitosta hoiti suhteita kauppa- ja teollisuusministeriöön. Ympäristöministeriö oli jo mukana työryhmämme kautta, sieltä ainakin yliarkkitehti **Elina Raatikainen** oli innostunut.

Ministeriötä kiinnosti tutkimus. Meillä kaupan puolella oli käytännönläheinen asenne. Vallitseva asenne kentällä oli käyttäily; kunnat odottivat että kauppa tekee jotain, kauppiaat taas odottivat kunnilta signaaleja ja tekoja.

Olin itse tehnyt vuosia töitä valittavien ja narisevien kauppiaiden kanssa. Nyt oli heillekin jotain konkreettista kerrottavaa, kun kerroin kaupunkikeskustojen kehittämisyhdistyöstä, joka oli mahdollista tässä ja





**Saavutus:**

Pietarsaari on toteuttanut keskustaohjelmansa ja keskustajohtaja on saavuttanut merkittävän aseman.

**Haaste:**

Keskusta talvella.

**Uhka:**

Jos autoilu tehdään liian vaikeaksi, keskustat kuihtuvat.

Ruotsinkielisen Kauppiasliiton toimitusjohtaja v. 1997, sittemmin Västra Nylandin toimitusjohtaja Ralf Juslin on tullut Ruotsinkävijä. Kuva vuodelta 2000.

nyt, nykyisenkin lainsäädännön puitteissa. Pienet ja yksinkertaisetkin teot ovat tärkeitä! Ruotsin ja pian myös monen Suomenkin kaupungin esimerkit alkoivat levitä.

Kaupungit ottivat asiamme tosissaan. Raatihuoneet alkoivat avautua omalle kaupunkikeskustan johtokoulutuksellemme, jota ensimmäisinä vuosina vedin Tampereen yliopiston täydennyskoulutuskeskuksen Seinäjoen toimipisteen kanssa. Koulutusjaksot järjestettiin Seinäjoella, Jyväskylässä, Tampereella, Lahdessa, Porissa, Turussa, Porvoossa, Espoossa, Helsingissä.

Ralf Juslin

Finlands Svenska Köpmannaförbund rf.



Ralf Juslin valittiin 2007 yhdistyksen ensimmäiseksi kunniajäseneksi.



Ulkomaanmatkoilla kerätään isoja ja pieniä ideoita. Kuvassa polkupyöräautomaatti Lyonissa.

## ”1990-luku oli hyvää aikaa, tuntui että tehtiin jotain uutta”

### Ilkka Halinen muistaa olleensa melkoisen työllistetty, väkeä tuli bussilasteittain Jyväskylän kävelykatua katsomaan.

Keskustojen kehittäminen oli käynnistynyt jo monissa kaupungeissa. Jokunen kävelykatu oli rakennettu, muun muassa meille Jyväskylään. Piti saada katto-organisaatio, joka neuvoisi ja auttaisi perustamaan uusia kehittämissyhdystyksiä. Innostus oli valtava.

Itse asiassa **Arne Nedstam** on syyllinen. Hän on oikeastaan EKK:n isä. Hän käynnisti Jyväskylässä prosessin, seminaareja oli vuodesta 1994 lähtien. Kiinteistönomistajat ja yrittäjät tulivat mukaan. Meillä oli Jyväskylässä jengi innostuneita. **Ari Forsbergin** kanssa junailtiin asioita, **Pekka Kettunen** oli vauhdissa.

Olin puheenjohtaja omassa yhdistyksessämme, mutta porukkaan työt teki. Samoin olin kait sitten EKK:n ensimmäinen puheenjohtaja eli toimin väliaikaishallituksen puheenjohtajana.

Olimme äskettäin Jyväskylän Elävä Kaupunkikeskusta -yhdistyksen kanssa Tukholmassa. Arne kertoi samoja tärkeitä turvallisuus- ja siisteysasioita, joista koko ajan on puhuttu. Olen jo usean vuoden ajan kaivannut jotain uutta. Mikä olisi tietynlainen pommi, joka antaisi uutta potkua? Vanhojen kaupunkien, eli kaupunkien jotka ovat olleet koko ajan mukana, pitäisi keksiä jotain uutta hyödyllistä tehtävää. Varmaan kannattaisi avata koko ajan uusia kansainvälisiä yhteyksiä.





Opintomatkalla Leipzigissa 2002.

**Saavutus:**

On suuri muutos, että säännöllinen yhteys on perustettu kiinteistönomistajien, yrittäjien ja kaupunkien välille.

**Haaste:**

Mistä löytyy uusia kohokohtia?

**Uhka:**

Kunnat kokevat, etteivät enää hyödy toiminnasta ja vähentävät resursseja kehittämisestä. Kuitenkin näkyvyys olisi tärkeää, jotta saavutuksia saadaan.

Ilkka Halinen



Ilkka Halinen, Jyväskylän kaupunginarkkitehti, kaiken aikaa myös Jyväskylän Elävä Kaupunkikeskusta ry:n puheenjohtaja.





Millainen palvelu? Millaiset kaiteet, millaiset tuolit, millaiset aukioloajat, millaiset yrittämisen ja asiainnin puitteet? Näistä keskustellaan.





## ”Ravintolat kuuluvat olennaisena osana eläviin keskustoihin”

### Hannu Hakala toi ravintolanäkökulman myös EKK-palkintoraatiin.

Halusin katsoa perään, että jäsenravintolat pärjäisivät. Kutsu tulla mukaan perustamaan Elävä Kaupunkikeskusta -yhdistystä tuli kaupan piiristä. Silloin maailma vaati toimenpiteitä. Yksi yritys taistella marketoitumista vastaan oli juuri elävien keskustojen synnyttäminen. Olimme hotelli- ja ravintolayrittäjien liitto. Yrittäjillä oli intressi keskustoihin. Silloin vielä ketjut eivät kuuluneet liittoomme.

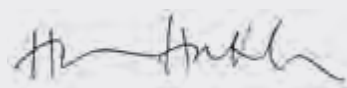
Oli kunnianhimoinen ajatus saada yrittäjien ja suunnittelijoiden porukat toimimaan yhdessä. Muistan, että toiminta oli varsin vilkasta yhdistyksen perustamisen aikoihin. Opintomatkat, seminaarit ja keskustaisäntien ja -emäntien toiminta olivat näkyviä osoituksia yhteistoiminnasta.

Itse kiersin palkintoraadin matkassa monessa hyvin kehittyvässä keskustassa.

Kun ravintolayrittäjä- ja hotelli- ja matkailualalle syntyi nykyinen katojärjestö, olimme tilanteessa, jossa rahoitusta ei löytynyt EKK:n toiminnalle ja jäimme siitä pois. Syitä ja halua pysyä toiminnassa kyllä olisi ollut.

Samat perustelut yhteistoimintaan kuin perustamisvaiheessa ovat edelleen voimassa. On paljon näivettyviä keskustoja, joten tiedon tarve hyvistä käytännöistä on edelleen iso. Rahoituksen saaminen tällaiselle toiminnalle on vain entistä vaikeampaa. Etenkin julkisia varoja on lähes mahdoton saada.

Nykykeskusteluun ilmastomuutoksen vaikutuksista, energiatehokkuudesta, autottomuudesta voisi ehkä syöttää näkyvämmiin ajatuksiin kävelykeskustoista.



Hannu Hakala Hotelli- ja ravitsemisalan yrittäjiliitto ry.



Hotelli- ja Ravitsemisalan Yrittäjiliiton, sittemmin Matkailu- ja ravintolapalvelut MaRa ry:n asiamies Hannu Hakala.

#### Saavutus:

Keskustelun herättäminen mm. keskustapalkinnon avulla.

#### Haaste:

Edelleen sama missio: saada keskustat eläviksi.

#### Uhka:

Toiminnalle ei löydy rahoitusta.

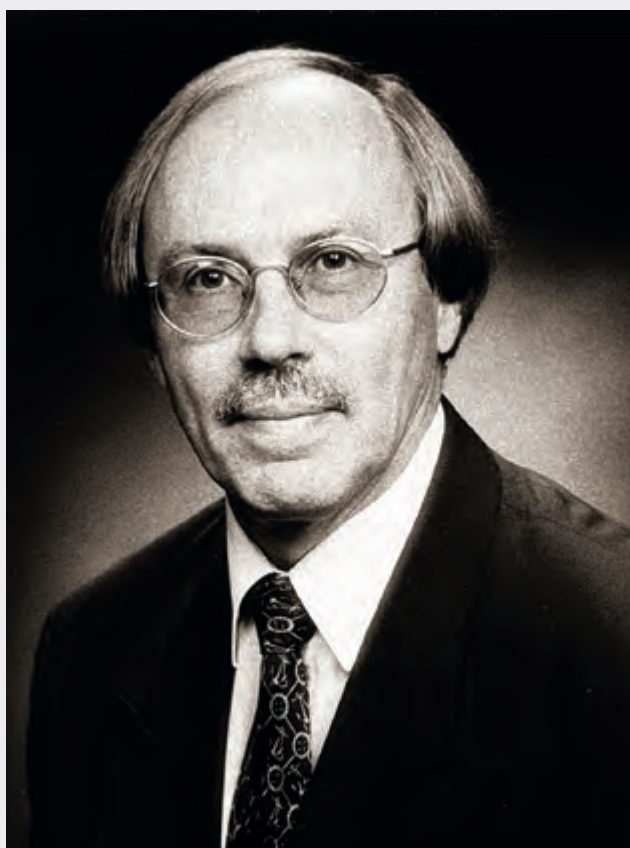


Vuosikonferenssi 2000 Tampereella.

Vuosikonferenssi 2002 Lahdessa...

...ja iltaristeily

## ”Kauppakamareilla on suuri intressi kaupunkisuunnittelun onnistumisessa”



Helsingin kauppakamarin eläkkeellä oleva johtaja Tapani Kasso.

**Tapani Kasso oli ollut jo pitkään jäsenenä Ruotsin Föreningen Förnya Stads kärnan -yhdistyksessä ja varsin otettu sen materiaalista.**

Edustin Helsingin kauppakamaria kymmenen vuotta sitten, sitä ennen olin Keskuskauppakamarissa. Kauppa yhdyskuntasuunnittelussa –niminen julkaisusarja oli käynnistetty 1974, ja sen julkaiseminen jatkui Keskuskauppakamarin työryhmän puitteissa viisivuotijaksoina aina vuoteen 1992 saakka, kun siirryin Helsingin kauppakamariin. Olin koko ajan työryhmän jäsen, sihteeri tai puheenjohtaja.

Helsingin kauppakamarin puitteissa julkaisimme yhden viisivuotijulkaisun, sitten vastuu siirtyi Kaupan Keskusliitolle. Tässä on pääsyy siihen, miksi itse ja miksi kauppakamari oli mukana.

Kauppakamarin tehtäviin kuuluu edelleenkin aluesuunnittelu ja eri toimialojen toimintaedellytysten edistäminen. Kauppakamarit ovat tästä syystä elinkeinoelämän keskeisimpiä alueellisia vaikuttajia yhdyskuntasuunnitteluun liittyvissä kysymyksissä. Itse olin myös erikoistunut nimenomaan kaupan kysymyksiin.

Ulkomaisten esimerkkien valossa näytti aiheelliselta tehostaa kaupan ja kaavoittajien välistä yhteistyötä ja etsiä keinoja kaupunkikeskustojen ilmeen ja vetovoiman kehittämiseksi alkaneen suurmyymäläkehityksen vastapainona.





Kauppakeskuskerroksella. Vuorossa Iso Omena.

Pyrimme eri osapuolten yhteistyön kehittämiseen ja asiantuntemuksen lisäämiseen asioissa, jotka liittyivät kaupan toimintaperusteisiin sekä sijoittumiseen.

EKK:n alku oli aika sekava. Esiin tuli moniakkin yhdyskuntasuunnitteluun liittyviä ristiriitoja sekä yllättäviä intressejä päästä dominoimaan julkisuutta ja todistamaan omaa näkemystään.

Kauppakamarien asema ja menestymisen mahdollisuudet kaupunkisuunnittelussa ovat pitkälti riippuvaisia viranomaisten halusta toimia yhteistyössä elinkeinoelämän kanssa. Samoin viranomaisten halusta käyttää jo olemassa olevia, valmiita asiantuntijaelimiä. Suomessa on ongelmana se, että jos jollakin taholla on jotain annettavaa, se pitää heti kopioida omaan organisaatioon. Sillä tavalla heikennetään kansantalouden tuottavuuskehitystä ja lisätään päällekkäisyyttä ja kustannuksia.

EKK:n toiminnan saavutuksista, haasteista ja uhkista en osaa sanoa, koska en ole osallistunut yhdistyksen toimintaan enkä seurannut sen vaiheita perustamisjaksoa lukuun ottamatta.

Tapani Kasso



Päivittäistavara-ry:n toimitusjohtaja Osmo Laine (eläköityi 2012).

## ”Citylogistiikka ja kaupunkikuva-asiat kiinnostavat kauppa-yrityksiä”

**Osmo Laine edusti useita kaupan järjestöjä yhdistyksen perustamisen aikoihin. EKK:ssa hän veti keskustojen turvallisuus ja citylogistiikka -hankkeita.**

”Pyöräilin monia kaupan eri toimialoja 1980-luvun lopulta laskien. Ympäristöasiat kaupan näkökulmasta ovat kuuluneet työhöni jo aivan aikojen alusta. Toimin Kaupan Keskusliiton varatoimitusjohtajana ja johdin ensin tukkukaupan eri toimialoja, sitten Rautakauppayhdistystä, Tavaratalokauppayhdistystä ja Erikoiskaupan Liittoakin Päivittäistavara-ry:n toimintayhdistyksen rinnalla niihin aikoihin, kun kaupunkikeskustojen kehittäminen nousi keskusteluun.

Piti edustaa erikoiskaupan näkökulmaa ja keskustella aukioloajoista. Toisaalta siitä rakennetaanko keskustojen ulkopuolelle isoja market-

teja. Minun piti huolehtia kaikkien intresseistä. Aina eri hattu ja sulka. Jakomielinen tilanne jatkui 1997 saakka, jolloin siirryin edustamaan Päivittäistavara-ry:tä.

Ekk-yhdistykseen olen itse suhtautunut avoimen kiinnostuneesti. Halusin perustamisvaiheessa, että keskustelua käydään juuri edellä mainituista tärkeistä asioista. Silloinhan keskustelu virisi yhdyskuntarakenteen eheyttämisestä. Oli kaikenlaisia näkökulmia ja tavoitteita. Yhteisenä tavoitteena nähtiin kaupan toimintaedellytysten parantaminen kaupunkikeskustoissa. Mutta oli sellaistaakin pelkoa aistittavissa,





EKK panostaa kaupunkikuvan kehittämiseen.



Osmo Laine

Päivittäistavarakauppayhdistys ry.

että EKK:sta muodostuisi tavaratalojen ja hypermarkettien vastainen rintama.

Tavaratalot olivat alun pitäen puolustuskannalla, mutta alkoivat pian asettaa omia tavoitteitaan yhteiselle keskustelufoorumille. Esiin nostettiin liikenne ja huoltokysymykset ja tietenkin paikoitus. Sitä mukaa kun konkreettisia kysymyksiä on alettu käsitellä, esimerkiksi nyt kaupunkivasuosituksen laadintaa, edustamani tavaratalotoiminnan kehittäjät ovat yhä kiinnostuneempia yhteistoiminnan ja keskustelun jatkamisesta.

#### Saavutus:

Toiminut keskustelun avaajana.

#### Haaste:

Mahdollisuus päästä valtakunnalliseen suositustasoon.

#### Uhka:

Toistetaan samoja teemoja.

## ”Toimiminen EKK:ssa on tuonut minut lähemmäksi erikoiskaupan arkea.”

**Tiina Oksalan arvio on, että EKK syntyi todella nopeasti, niin nopeasti kuin yhdistyslaki salli.**



Erikoiskaupan Liiton toimitusjohtaja Tiina Oksala tuntee EKK:n kaikki tähänastiset vaiheet.

Piilevä tarve kehittää uusia toimintaympäristöjä oli iso. Kymmenen vuotta sitten esimerkiksi kävelykatu ei suinkaan ollut kauppiaille selvä tavoite. Kilpailun kiristyminen kuitenkin pakotti kehittämään uudenlaisia toimintaympäristöjä. Haluttiin mahdollistaa kaikenlainen elävä toiminta, jotta ihmiset tulisivat ja pääsisivät kauppoihin.

Yhdistyksen perustajakonklaavi kutsuttiin siis koolle. Kutsuja oli Erikoiskaupan Liiton Yhdyskuntasuunnitteluryhmä. Samoihin aikoihin keväällä 1997 liitto kokosi neuvottelupäivilleen Jyväskylään suuren ryhmän keskeisiä vaikuttajia keskustelemaan keskustojen kehittämisestä sekä valtakunnallisen kaupunkikeskustayhdistyksen ja kaupunkikeskustan johtamiskoulutuksen synnyttämisestä Suomeen. Tavoitteita

olivat miellyttävä asiointiympäristö, kannattava kauppa ja menestyvät palvelut, arvonsa säilyttävät kiinteistöt, sujuva liikenne, pistäytymispaidat ja elävä kaupunkikulttuuri.

Kukoistava keskustakauppa oli tavoitteena selkeästi yhdistävä tekijä kaupan keskuudessa. Kaupan keskusliikkeilläkin oli intressi sijoittua keskustoihin. Yhtä mieltä oltiin siitakin, että jonkinlainen tori pitää olla tapahtumille. Kuntien tehtäväksi nähtiin järjestää puitteet ja rahoitusta kehittämiselle. Kiinteistöjen puolestaan tuli huolehtia siitä, että liikeympäristö on kunnossa ja tarjonta monipuolista. Siis yhteispelin paikka.

Syy siihen, että meillä oli kiire toimia, oli havahtuminen keskustoja uhkaavaan rapistumiseen ja kaupan siirtymiseen ”pelloille”. Samaan aikaan valmisteltiin kaupan sijoittumista ohjaavaa maankäyttö- ja rakennuslakia, joka tuli voimaan kuitenkin vasta 2000. Oli tärkeää tehdä jotakin positiivista keskustojen vetovoiman parantamiseksi ja erikoiskaupan toimintaedellytysten varmistamiseksi.

Saimme idean yhdistyksen perustamiseen Ruotsista, jossa kauppiasliitto oli aloitteentekijä. Oma konklaavimme kokoontui monta kertaa ja valmisteli yhdistyksen perustamisen. Tieto yhdistyksestä ja sen kaa-vaillusta toiminnasta otettiin kiinnostuksella vastaan. Usealta taholta otettiin yhteyttä. Meillä oli puhelimit kuumina. Halukkaita hallitukseen oli jo tuolloin enemmän kuin tuoleja tarjolla.

Perustettavan EKK:n ensimmäisen vuoden toimintabudjetti oli iso: jäsenmaksujen piti tuottaa 50.000 euroa, ministeriöiden tuki oli 50.000 euroa ja seminaarien tuotoksi arvioitiin 3500 euroa. Muilta osin kuin jäsenmaksujen osalta arvio toteutuikin. Jäseniä saatiin ensimmäisenä toimintavuonna puolensataa, mikä oli puolet tavoitteesta. Muutamana ensimmäisenä vuonna kauppa- ja teollisuusministeriö ja ympäristöministeriö olivat merkittäviä toiminnan rahoittajia.”



Guggenheimin taidemuseon terassilla 2006.





Yhdistyksen opintomatalla Bilbaossa 2006.

Yhdistyksen toiminta lähti vauhdikkaasti käyntiin heti perustamiskokouksesta lähtien ja kiinnostus keskustojen kehittämiseen on ollut kiitettävää koko yhdistyksen kymmenvuotisen historian ajan. Paljon on saatu aikaan eri osapuolten hyvällä yhteistyöllä ja innostuksella, joka näkyy niin yhdistyksen toiminnassa kuin keskustojen kehittämishankkeissa ympäri Suomen. Paikalleen ei kuitenkaan saa jäädä, vaan keskustat elävät ja muuttuvat.

#### Saavutus:

EKK:n perustaminen ja kolmikantayhteistyön käynnistyminen.

Pienet keskustat mukaan!

Kunnat eivät panosta riittävästi keskustojensa jatkuvaan kehittämiseen.

Tiina Oksala-Leino

Erikoiskaupan liitto ry.

## Kaupunkielämää uudistuvassa keskustassa 1998



Ensimmäinen kaupunkikeskustakonferenssi "Kaupunkikulttuurin uudet suunnat" Kouvolassa keväällä 1998 keräsi ennätysosanoton, yli 200 kiinnostunutta ja sai runsaasti julkisuutta. Neljäs vuosikonferenssi oli 2001 myös Kouvolassa.





Pienissä kaupungeissa jopa arvokennukset voivat olla tyhjiillään. Kehittämislle olisi tilaus.





## ”Löytäisin sijoittajia Oulun Rotuaarille, Jyväskylän Kauppakadulle ja Porin Promenadille - Tapiolaan ja Tikkurilaan sen sijaan en”.

### Kiinteistösijoittajan silmä näki elävällä kävelykadulla ikuista kysyntää, sanoo kansainvälistä kiinteistökauppaa harjoittava Tapani Piri.

Suomen Kauppakeskusyhdistys ja RAKLI lähtivät mukaan EKK:ta perustamaan, koska tuolloin oli kovia paineita lainsäädännöllä ohjata kaupan, kauppakeskusten ja vähittäiskaupan sijoittumista. Tarkoituksena oli tuolloin säätää laki, joka estäisi kauppiaita toimimasta omien intressiensä mukaisesti. Mielestämme se oli väärä tapa hoitaa asioita, ei tuntunut oikeudenmukaiselta eikä tehokkaalta.

Muistan, että pohdimme mitä voisi tehdä hyvien asioiden eteen. Tällainen hyvä asia on esimerkiksi elävä, toimiva kaupunkikeskusta. RAKLilla oli omaisuutta kiinni keskustoissa. Oli loogista, että toimimme niin, että kiinteistöjen arvo säilyisi. Kiinteistöjen omistajien intressi on ajaa eteenpäin asioita niin, että kiinteistövarallisuus on hyvässä käytössä.

Halusimme aitoa vuoropuhelua julkisen hallinnon ja kauppiaiden ja kiinteistönomistajien välille. Itse poistuin EKK -kuvioista jo 1990-luvulla. Mieleeni on jäänyt, että yhdistys kokosi aika hajanaisia hankkeita eri kaupungeista pitämään yhteyttä keskenään. Jos yksikin seminaari aiheutti edes yhden ahaa-elämyksen jossain, on homma mielestäni kannattanut.

Keskustojen tilanne ei mielestäni Suomessa juurikaan ole kehittynyt viimeisen kymmenen vuoden aikana. Hampaattomia Tapioloita ja Tikkuriloja on liikaa. Paikalliset asukkaat pystyvät panemaan full stopin kehittämiseen ja jarruttamaan ja vesittämään hyvätkin yritykset.

Keskustoja kehitettäessä on monenlaista ristivetoa eri intressiryhmien välillä, vähän samalla tavalla kuin EU-hallinnossa. Kiinteistönomistajien intressit on lyhyitä. Kenelläkään ei tunnu olevan halua ja intressiä vetää yhteistoimintaa ja resurssoida kehittämistä.



Tapani Piri

Suomen Kauppakeskusyhdistys



RAKLI:n markkinointipäällikkö, Kauppakeskusyhdistyksen entinen toiminnanjohtaja, nykyisin kiinteistösijoitusyhtiö Jones Lang LaSalle Finlandin toimitusjohtaja Tapani Piri.

#### Saavutus:

Aito vuoropuhelu.

#### Haaste:

Monen intressiryhmän ristiriidat.

#### Uhka:

Veturi puuttuu, toiminta kuihtuu pois.

## ”Meillä ympäristöministeriössä oli alkanut moderni elämä. Olimme paljon yhteyksissä kenttään”

Elina Raatikainen kertoo, että ministeriön väki panosti avoimeen suunnittelu yhteistyöhön.



Ympäristöministeriön eläkkeellä oleva yliarkkitehti Elina Raatikainen.

Jyväskylä oli ensimmäinen, Vaasa toinen, joka oma-aloitteisesti kaveerasi ruotsalaisten kanssa. Ruotsalaisilla oli paljon annettavaa meille suomalaisille. Keskustelukulttuuri oli siellä aivan toista luokkaa kuin meillä. Siellä porukan jäsenet aina onnistuttiin sitouttamaan päätysfoorumiin. Näin löydettiin yksimielisyys. Sitä paitsi, kuuleminen vasta uutta olikin, kuuleminen ja asukkaiden ja asiakkaiden päästäminen vaikuttamaan.

1980 -luvulla perustettiin pohjoismainen ryhmä, johon osallistui kaavoitustoimen päälliköitä. Puhuttiin ruotsia. Ystävystyttiin. Kerran vuodessa kokoonnuttiin, elokuussa.

Yhteistyö laajeni muillakin kuin päällikötasoilla. Maaperä kaupunkikeskustojen kehittämissyhdistykselle syntyi tämän yhteistoiminnan pohjalta. Keskustelun avaaja oli kaavoitusosaston päällikkö **Mikko Mansikka**. Toinen vaikuttaja kaavoitusta koskevassa pohjoismaisessa yhteistyössä oli lainsäädäntöneuvos **Lauri Nordberg**. Helsingin kaavoittajat pääsivät ulkomaille, ja uusimmat virtaukset levisivät myös heidän kauttaan. Arkkitehtiliitto SAFA oli yksi tiedon levittäjäistä.

Säilytimme ikioman tyylimme, mutta saimme myös tuulahduksen pohjoismaisista virtauksista.

**Ilkka Halinen** Jyväskylässä ja **Hannu Vuolteenaho** Vaasassa olivat näiden tuulahdusten ensimmäisiä soveltajia kaavoituksessa. Tuli muotiin käyttää ruotsalaista konsulttia: **Arne Nedstamia**. Hänen opeissaan vaikuttavinta oli se, että kehittämisessä päästään heti alkuun.

Suomessa keskustat olivat hirveässä kunnossa. Sotakaan ei ollut kaukana, mutta se ei yksin selittänyt, miksi minkäänlaista tasoa ei ollut saavutettu.

Oli kuitenkin kaupunkeja, joissa keskustoja kehitettiin. Kävin useita kertoja Jyväskylässä. Ne olivat antoisia käyntejä. Jyväskylässä toteutettiin yhteistyötä kauppiaiden kanssa. Aikaisemmin olin joka kesä ajanut Jyväskylän keskustan läpi. Voi miten mukavalta tuntui, kun keskustaan laitettiin kävelyalue! Jyväskylä levitti innostusta, siellä kävi moni ihmettelemässä nopsaa toimintaa. Sitä paitsi, jyväskyläläisistä itsestään paisoi innostus ja ylpeys. Erityisesti muistan, miten **Ilkka Halinen** ja **Ari Forsberg** esittelivät uupumatta kävelyaluetta kaikille kiinnostuneille.





Pohjoismaista kävelykeskustaa.

Kävin monissa kaupan tilaisuuksissa, joissa **Guy Wires** piti alustuksia keskustoista kauppapaikkoina ja elinkeinoelämän edellytyksistä kaupunkisuunnittelulle. **Osmo Laineen** kanssa oli mukava matkustaa. Minun piti käydä ympäristöministeriön lähettiläänä paljon kentällä, Osmo edusti tuohon aikaan kaupan kahta suuntaa.

Kun EKK-yhdistys sitten oli perusteilla, kävimme puheenjohtajaksi pyydetyn **Pekka Kettusen** kanssa pyytämässä ministeri **Pekka Haavistolta** rahaa. Kettunen oli niin vakuuttava, että Haavisto suli. Ei kysymystäkään minkä verran rahaa piti saada. Kettunen nosti asiamme aivan uudelle tasolle ministeriössä ja julkisuudessa.

*Elina Raatikainen*

Elina Raatikainen



Arkkitehti Mikko Heikkilä ja kaupan tutkija Tuomas Santasalo kiersivät 1990-luvulla pohjoismaisia kävelykeskustoja ja ympäristöministeriö julkisti aiheesta raportin.

“Laman aikana ei ollut muuta tekemistä, niinpä lähdin hasardihommaan kiertämään pohjoismaisia kävelykeskustoja.”

Tuomas Santasalo valmisteli ensimmäisen EKK-konferenssin ja veti toiminnanjohtajatapaamisia jo yhdistyksen perustamisen aikoihin.



Kaupan tutkija Tuomas Santasalo, Santasalo ky

Kiersimme **Mikko Heikkilän** kanssa Ruotsissa ja Tanskassa. Selostimme sitten kokemuksiamme monissa Suomen kaupungeissa. Suunniteltu lehtiartikkeli paisuikin raportiksi Pohjoismaisista kävelykaduista, suurten ja pienten keskustojen kävelyalueista. Teimme myöhemmin vastaavan raportin myös Suomesta. Näiden pohjalta lähdimme vetämään ympäristöministeriölle Parempi kaupunkikeskusta –projektiä, joka hyödynsi raporttiamme.

Suomessa ajateltiin, että kävelykatu ei sovi meidän oloihimme. Ajattelin itsekin, ettei se sovi. Meidän kokeilumme olivat onnettomia tekeleitä verrattuna Tanskaan. Kun olin nähnyt, miten tanskalaiset ja monet ruotsalaiset kadut vilkastuttivat kauppaa, aloin miettiä meille sopivia ratkaisuja ja ideologiaa niiden takana.

Tunsin Porin, Tammisaaren ja Helsingin ”Roban” kävelykatukokemuksia. Tein tutkimuksen kävelykatujen toimivuudesta ja miksi ”Roba” ei toimi. Kiertueeltani ja tutkimuksistani sain runsaasti uusia ajatuksia siitä, millainen on hyvä keskusta.

Selvisi, että Ruotsissa toimi kaupunkikeskustayhdistyksiä, esimerkiksi Jönköpingin På Stan. Jönköpingin keskusta oli muuttunut lyhyessä ajassa autiosta unholasta vilkkaaksi kohtaamis- ja kauppapaikaksi. Ihmiset, jotka olivat mukana På Stan –toiminnassa olivat valtavan innostuneita. Siellä kävi vilkas kokemuksenvaihto, ja esimerkki levisi useita teitä. Varsinkin **Arne Nedstam** ja **Matti Mare** toivat Suomeen ruotsalaista mallia. Itse etsin suomalaista.





Kaupunkikeskustojen toiminnanjohtajat tapaavat vuosittain ammattikuntana.



Kolmikantamallin – kaupunki, kiinteistöt, kauppa – tuominen Suomeen vaati valtakunnallisten toimijoiden vakuuttelua. Kaupungeissa myös vallitsi ”ensin pitää hoitaa perusjutut” -ajattelu. Vaikka kaupunkien virkamiehet olivat tietoisia keskustaudistuksen mahdollisuuksista, päättäjät jarruttivat.

Tulin mukaan perustamaan EKK:ta Erikoiskaupan Liiton yhdyskuntasuunnittelun ryhmän kautta. Olin jo tuohon aikaan ollut mukana perustamassa keskustayhdistyksiä tai valitsemassa keskustan toiminnanjohtajia, isäntiä ja emäntiä Kouvolan, Imatran ja Kajaanin kaupungeissa. Keskustajohtajia toimi jo Lahdessa, Oulussa, Joensuussa, Porissa, Pietarsaareissa, kun kattojärjestö perustettiin.

Tuomas Santasalo

Tuomas Santasalo ky.

Jyväskylässä pidettiin ensimmäinen toiminnanjohtajien valtakunnallinen tapaaminen keväällä 1997. Vedin sittemmin näitä tapaamisia yhdessä EKK:n toiminnanjohtajan kanssa. Valmistelin myös Kouvolan 1998 konferenssin ohjelman Manski ry:n ja kaupungin kanssa. Olen ollut valmistelemaan yhdistyksen kolmea vuosikonferenssia.

#### Saavutus:

Hyviä malleja ja esimerkkejä on jo olemassa.

#### Haaste:

Saada toiminnanjohtajille työskentelyresurssit.

#### Uhka:

Tyydytään kompromisseihin.



Jyväskylän kävelykeskusta on onnistunut.

## ”Kehitin Jyväskylän keskustaa ensin konsulttina, sitten vasta kaupunginjohtajana”

**Pekka Kettunen osallistui Jyväskylän vuosinaan kaupungin keskustan kehittämiseen ja toimi EKK:n puheenjohtajana ensimmäiset kaksi toimintavuotta.**

Kaupunkisuunnittelun historia on minulle tuttu. Osallistuin 1970-80-luvuilla Puu-Rauman pelastusoperaatioon.

Liikennesuunnitteluseura ry:n puitteissa, jonka puheenjohtaja ja perustajajäsen olin, jo arkkitehdit, insinöörit, juristit ja kauppiat kohtasivat hedelmällisesti. Seura järjesti ensimmäisen asiantuntijamatkan Ruotsiin. Teimme kymmenenä vuonna peräkkäin retket eri puolille maailmaa kävelykeskustoihin. Meitä oli noin 20 henkeä ympäri maata, jotka kävimme Saksassa, Hollannissa, USAssa, Neuvostoliitossa. Kävelykeskustat tulivat suurelta osin tämän seuran ansiosta Suomeen. Kauppiat ja liike-elämä vastustivat niitä aluksi ankarasti. Euroopassa puolsivat.

Keravalla olin kaupunginjohtajana, ja sinne toteutui pikku pätkä kävelykatua. Tämä alkio piti myös kattaa, mutta suunnitelma ei mennyt poliittisesti läpi.

Jyväskylässä voikukat kasvoivat asfaltin läpi, kun Kauppakadun muuttaminen kävelykaduksi saatiin 1995 budjettiin. Suomessa ei ymmärretty kaupungistumista. Julkinen valta ei myöskään seurustellut kiinteistönomistajien eikä kauppiaiden kanssa. **Ilkka Halinen** ja **Timo Valtakari** kaupungin arkkitehteina alkoivat toteuttaa uudenlaista kuskustelevaa kulttuuria.



Toinen huono asia silloisessa Suomessa oli, että laatua ei arvostettu. Jyväskylässäkin kaikki tehtiin vähän sinne päin. Keravalla kyllä arkkitehti osasi vaatia laatua, siellä verrattiin toteutusta ruotsalaisiin.

Jyväskylä on kaupunkirakenteellisesti ihana. Se vain koostuu arkkitehtonisesti rumista rakennuksista. Eri osat, mm ”Halisen puistikko”, tulevat vielä integroitumaan.

Keskustan kehittämisessä oli ja on kolme tärkeää asiaa:

- Keskustan pitää olla houkutteleva yrityksille ja asiakkaille.
- Jakeluliikenteen pitää olla kunnossa, samoin pysäköinnin.
- Torin pitää olla mikroilmastollisesti oikeassa paikassa.

Keskustassa voi tavata tuttuja, mutta siellä voi myös olla tuntematon. Jyväskylässä muodostui tietynlaisia kantapaikkoja, joissa kokoontuttiin. Nykyisin, kun asun Helsingissä, poikkean usein Ekbergin kahvilassa katselemaan ihanan näköisiä ihmisiä.

Oli luotava luova jännite liike-elämän ja markkinoiden/suunnittelun välille. Markkinat ovat tärkeä kehitysvektori. Jyväskylä oli ensimmäisiä kaupunkeja, joka otti teollisuudelta rahaa kehittämiseen. UPM oli hyvä kumppani. Kaupungissa on myös maksimaalisesti lisätty keskusta-asumista. Urbaaniasuminen ytimessä antaa keskustalle lisäarvoa.

Minua pyydettiin EKK:n ensimmäiseksi puheenjohtajaksi, jonkinlaiseksi näyttöneekeriksi. Noihin aikoihin **Osmo Soininvaara** puhui, että fiksut, mukavat kaupungit menestyvät. Minä tulin kahdesta ´suuresta pienestä´ kaupungista, Keravalta ja Jyväskylästä.



Pekka Kettunen oli Jyväskylän kaupunginjohtaja.

#### Saavutus:

Arkkitehtuurin ja kaupunkisuunnittelun arvostus on noussut.

#### Haaste:

On varauduttava väestön muuttamiseen pois.

#### Uhka:

Kiinteistöbisnes ei ole varautunut muutokseen, rakennuksia puretaan jopa puistoiksi.



## ”Sain puhuttua vakuutusyhtiöt luopumaan paraatipaikoista, jotta vähittäiskauppa pääsi tilalle.”



Kiinteistöliiton eläkkeellä oleva toimitusjohtaja Ukko Laurila.

### Ukko Laurila visioi jo 1980 –luvulla miten elämä herää pieniinkin keskustoihin.

Olen nähnyt keskustojen alakulon Suomessa jo paljon ennen kuin keskustojen kehittämisestä kummemmin puhuttiin. Muistan esimerkiksi Seinäjoen Vekseliaukion. Maailmalla näin, että muutkin kuin esimerkiksi Tukholman keskusta, saivat tuloksia aikaan nopeasti, kun kehittämistoiminta aloitettiin.

Nykyisin Helsingin ”Espalla” on kiva olla. On levennettyjä jalkakäytäviä, on kauniita kunnostettuja valaistuja rakennuksia, hienoja kauppoja, kaikenlaista liikennettä – kaiken kaikkiaan elämää ja laatua. Kuitenkin muistan pankkien ylivalan täälläkin, missä nyt kivijalkojen kynnykset ovat madaltuneet.

Uskonsa menettäneitä on edelleen paljon. Väitän, että pieni kaupunki, joka ei usko keskustaansa, ei usko itseensä.

Toimiessani Vähittäiskaupan Keskusliiton toiminnanjohtajana 1980 –luvulla keskusteltiin keskustojen elävöittämisestä ja myös toteutettiin näyteikkunakilpailuja. Liikkeiden haluttiin avautuvan kadulle.

Matkustaessani näin, miten keskustat olivat kuolleet Amerikassa. Keskustoissa ei ollut paljoa katsottavaa. Vastapainona näille keskustat elävöityivät Euroopassa.





EKK tutki Suomen torien tilanteen vuonna 2006. Kuvassa Viitasaaren torielämää.

Suomessa kaikki on suunniteltu jättiläisille. Kasvuvaraa on jätetty. Alueet, joille toiminta suunnitellaan ja rakennetaan, ovat laajentuneet. Ihmiset liikkuvat entistä suuremmalla säteellä. Näen huonona ilmiönä kaupan ketjuuntumisen: kaikkialla on samanlaista. Sama juttu aina 200 kilometrin säteellä.

Tälle pitäisi tarjota vastapainoa pienissä kaupungeissa. Yrittäjät eivät saisi olla laiskoja. Pitäisi tarjota omaperäistä ja erikoistunutta, lähiruokaa ja oman tyylisiä tapahtumia. Tilakustannus ei usein ole valtava. Nykyajan ihmiset ovat halukkaita ostamaan: palveluja, laatua. Jos kaupunki keskustoineen ei pysty tarjoamaan erityisyyttä, väki muuttaa pois. Erityisesti koulutettu väki karkaa. Matkailijoillakaan ei ole mitään syytä viipyä ja viihtyä.

Monin paikoin keskustojen rakennusoikeudet olisi tuplattava, vanhuksille luotava asuntoja, kaikille tapaamispaikkoja Joensuun Helmen tyyliin torin laidalle. Tämä malli sopii myös pieniin keskustoihin. Myös niissä niin nuoret kuin vanhatkin haluavat kokoontua. Kysyntää voi olla paikoin liian vähän, jotta palvelut kannattaisivat, mutta yritystä pitää silti olla. Kuolleita iltoja tai kuolleita tiloja ei kannata tarjota.

EKK:n ja Small Town Networksin Saarijärven seminaari osoitti, että kunnissa on osaamista ja pätevää väkeä. Pikkukaupungeissa omakustaan uutta omatoimisesti, enää ei välttämättä edes tarvitse opastaa. Lapin matkailukeskukset ovat pian parhaita keskustoja. Itse toimin nykyisin Viitasaaren yrityskummina, jos vaikka neuvojani tarvitaan.

#### Saavutus:

Helsingin keskusta on yksi Euroopan hienoimmista.

#### Haaste:

Kiinteistöjen tuotosta osa pitäisi käyttää alueen kohentamiseen.

#### Uhka:

Aivovuoto.

# EKK-palkinnot

## Lehdistötiedotteet:

15.11.1999 Kajaani

### Kajaanin keskusta on uudistunut dynaamisimmin Suomessa

*“Keskustauudistuksen toteutus Kajaanissa on dynaaminen ja omaleimainen. Kajaanissa on tapahtunut nopealla aikataululla poikkeuksellisen myönteinen muutos. Tämä on edellyttänyt selkeitä yhteisiä tavoitteita ja ennakkoluulojen heittämistä roskakoppaan. Uudistustyö on koonnut laaja-alaisesti voimat niin kaupungin puolelta kuin yrityksistä hedelmälliseen yhteistyöhön. Tunnettakin on toteutuksessa mukana. Vetoajat ovat olleet sitkeitä, kukaan ei ole pomoillut ja työ on toteutettu yksinkertaisella organisaatiolla. Kajaanilaiset ovat osuneet asian ytimeen. Tässä tubkimotarinnassa kaikki loksatti kohdalleen.”*

Arvioon päätyi valtakunnallisen Elävä Kaupunkikeskusta -yhdistyksen asiantuntijoista koostuva raati tutustuttuaan keskustojen kehittämisprojekteihin kautta maan.

### Muodonmuutos Raatihuoneentorilla

Vielä vuonna 1996 Raatihuoneentori oli ajoneuvoliikenteen valtaama katu. Liiketilat torin varsilla ammottivat tyhjinä. Kävelykadun edellytykset tutkittiin ympäristöministeriön Parempi kaupunkikeskusta -projektin puitteissa. Muutostyöt alettiin perustamalla keskustan kehittämisen ohjausryhmä, johon tulivat mukaan kaupungin lisäksi kiinteistönomistajat ja keskustan yrittäjät.

Ensimmäisten katutapahtumien aikana Raatihuoneentori oli vielä risteysaluetta. Tapah-tumien järjestäminen lisäsi heti liiketilojen kysyntää, ja alue vilkastui. Liiketilat ovat siitä pitäen yhtä lukuun ottamatta olleet käytössä. Tarvittavat liikennejärjestelyt ja kaavamuutokset hoidettiin rivakasti.

Raatihuoneentorin rakentaminen kadusta tapahtumatoriksi käynnistyi toukokuussa 1998 ja torin avajaisia vietettiin lokakuussa samana vuonna. Tori sai uudet pintamateriaalit, valaisimet, vesiaiheet ja muut kalusteet. Puita istutettiin ja torille nousi esiintymiskatos.

Keskikaupungilla on tähän mennessä järjestetty tapahtumia 2-16 tahtiin kuukaudessa. Tapahtumia ja koko keskustauudistusta vauhdittamaan perustettiin Kajaanin Kaupunkikeskustayhdistys ry, jonka toimintaan osallistuvat kaikki tärkeät vaikuttajayhteisöt.

### Kajaanissakin vasta välitulos

Elävä kaupunkikeskusta -palkinnon raadin mielestä Kajaanin Raatihuoneentorin uudistus on esimerkki toteutuksesta, jota on hyvä jatkaa.

“Kajaanin kokemus käy kouluesimerkistä monelle Suomen kaupungille, jotka kehittävät hankalia liikennepaikkojaan toimivammaksi osaksi keskustaa. Kajaanilaisten työllä on ollut selkeä nopea aikataulu. Mittakaava on onnistunut. Mitä pienempi keskusta, sitä suurempi syy on lähteä kehitystyössä liikkeelle aivan ytimeä. Saavutettu tulos on välietappi, joita kaupunkilaiset kaipaavat jaksakseen olla mukana ja uskoa suunnitelmien toteutumiseen. Palkinnolla halutaan kannustaa jatkamaan yhteistä kehitystyötä”, raadin puheenjohtaja, Suomen Kuntaliiton yliarkkitehti Ritva Laine toteaa. “Nyt Raatihuoneentorista on tullut ihmisille PAIKKA.”

### Keskustan kehittämishankkeille katujulkisuutta

Elävä kaupunkikeskusta -palkinto myönnetään vastedes vuosittain hyvin perustelluille laadukkaalle keskustaa elävöittäville ideoille tai toteutuksille, joiden tulos on mittavissa vilkastuneena keskustaelämänä.

Nyt ensimmäisellä kierroksella palkintoa tavoitteli seitsemän keskustan uudistushanketta. Katsastaessaan keskustat palkintoraati kiinnitti arvioissaan huomiota kehityshankkeen arvoon uuden idean tai toteutuksen esilletuojana. Hankkeeseen liittyvät fyysiset ratkaisut arvioitiin toiminnallisesta ja esteettisestä näkökulmasta. Hankkeen painoarvo keskustan vetovoiman lisäajana punnittiin. Lisäksi arvioitiin idean tai toteutuksen paikallinen omaleimaisuus.

Palkintosumma 10.000 mk luovutetaan kajaanilaisille Elävä Kaupunkikeskusta -yhdistyksen vuosikokouksessa 19. marraskuuta Kuntatalolla Helsingissä. Kajaanilaisten toivotaan hankkivan summalla hankkeelleen “katujulkisuutta”.

## Palkintoraati

Puheenjohtaja **Ritva Laine**,  
Sihteeri **Marjukka Kulmanen**,  
Suuret kaupungit **Raimo Airamo**,  
Pienet kaupungit **Jukka Moilanen**,  
Kiinteistönomistajat **Keijo Pennanen**,  
Elinkeinoelämä **Hannu Hakala**,  
Suunnittelijat/konsultit **Matti Mare**,

Suomen Kuntaliitto  
Elävä Kaupunkikeskusta ry  
Lahden kaupunki  
Harjavalan kaupunki  
SOK Kiinteistöt  
Suomen Hotelli- ja Ravintolaliitto  
Keskustakehitys Oy



30.11.2000 Lahti

### Lahden keskustaprojekti on vuoden 2000 Elävä kaupunkikeskusta -palkinnon voittaja

*“Upea pitkäjänteinen projekti, jossa kaupunki on panostanut osansa, yrittäjät ja kiinteistönomistajat ovat mukana ja jatkokehittely on selkeästi hallinnassa”,* toteaa valtakunnallisen Elävä kaupunkikeskusta -palkinnon raati Lahden keskustakehitys ry:n ja kaupungin yhteistyöstä. Raatiin kuuluu kaupunkien, kiinteistönomistajien ja kaupan edustajia.

Raadin arvion mukaan Lahden keskustan ilmeen kohentaminen ja palvelutarjonnan ja kaupan sisällöllisen kilpailukyvyyn parantaminen näky vireänä toimintana, joka palvelee kaupunkilaisten viihtymistä ja vähittäiskaupan ja palvelujen kannattavaa toimintaa. Koko keskustan ydinalue Aleksanterinkadun varrella toimii ja kehittyä edelleen monipuolisena ja kaupunkimaisena kokonaisuutena.

Kehitystyöhön on osallistunut 300 yritystä ja kiinteistönomistajaa, lähes kaikki keskustassa toimivat. Erityinen merkitys on ollut keskustaisännällä, joka on sukkuloinut keskustassa “langattomana lennättimenä”.

Lahden keskustaprojektissa mittasuhteet ovat kohdallaan. Keskustan kehittäminen on ollut Lahdessa osa koko kaupungin rakennetta ja vetovoimaisuutta koskevaa suunnittelua ja toteutusta. Hanke ei ole rajoittunut vain ydinkeskustan kehittämiseen, vaan se on saanut tuekseen kävelyetäisyydellä olevan Ankkurin asunto- ja ranta-alueen. Ankkurin alue tukee poikkeuksellisen hienolla tavalla keskustaa ja luo Lahdelle uudenlaista imagoa, joka heijastuu myös keskustaan. Lahti olisi voinut toimia toisinkin rantansa suhteen.

*“Vaikka kasvu on kituliasta Lahdessakin, siellä beti huomaa olevansa yhdessä Suomen staeista. Lahti ei ole sijainniltaan sellainen kaupunki, jonka kehittäminen hyvään suuntaan olisi helppoa. Lahden kokoisessa kaupungissa ulkopuolinen marketalue väistämättä syö keskustaa. Ilman keskustaprojektia koko kaupunki olisi levällään.”*

*“Lahti on Lahden näköinen yksityiskobtia myöten, Lahden näköinen stadi”, raati kiteyttää. “Esimerkiksi pyörätiemerkit ovat kaupungin omaa käsialaa.”*



Suuren kaupungin kehittämisessä on tietysti myös ongelmansa. Raati huomauttaa, että rautatieaseman seutu näyttää olevan vaikea kytkeä keskustarakenteeseen.

Elävä kaupunkikeskusta -palkinto myönnetään nyt toista kertaa hyvin perustelluille laadukaille keskusta- elävöittäville ideoille tai toteutuksille, joiden tulos on mitattavissa vilkastuneena keskusta- elämänä. Edellisellä kerralla sen sai Kajaanin keskustaprojekti hyvästä yhteistyöstään Raatihuoneentorin alueen muuttamisessa tapahtumatoriksi. Palkinnollaan Kajaani tekee "jotain kivaa lapsille": Kajaanin opettajankoulutuslaitoksessa on tekeillä tutkimus "Lasten leikki ja toiminta kaupunkikeskustassa".

### Palkintoraati

Puheenjohtaja <b>Ritva Laine</b> ,	Suomen Kuntaliitto
Sihteeri <b>Marjukka Kulmanen</b> ,	Elävä Kaupunkikeskusta ry
Kaupungit <b>Pirjo Honkanen</b> ,	Kajaanin kaupunki
Kiinteistönomistajat <b>Keijo Pennanen</b> ,	SOK Kiinteistöt
Elinkeinoelämä <b>Hannu Hakala</b> ,	Suomen Hotelli- ja Ravintolaliitto
Suunnittelijat/konsultit <b>Matti Mare</b> ,	TP Keskustakehitys Oy

## 5.2.2002 Oulu

### Laadukas ja monipuolinen keskusta meren rannalla sai vuoden 2002 Elävä kaupunkikeskusta -palkinnon

*"Oulun tori on ollut yksinäinen saareke, tuulta ja jäätä. Nyt tori on tullut lähelle. Meritulliin ja Kiikelin saarelle on noussut Suomen mittakaavassa erittäin korkealaatuista keskusta- asuinta. Asuntojen ja vierassataman ansiosta torista on tullut elävä osa keskustaa. Vastaavasti asuminen nojaa keskustan palveluihin".*

Näin toteaa valtakunnallisen Elävä kaupunkikeskusta -palkinnon raati Oulun keskustan kehittämistyön harppauksesta Rotuaarilta rantaan.

*"Oulussa on jo vuosia visioitu miltä modernin kaupungin keskustan tulee näyttää ja miten sen tulee palvella ja toimia. Oulun visiossa on painotettu paikallisia oloja. Toteutus on yksilöllinen ja tyylikäs",* raati tähdentää.

Elävä kaupunkikeskusta palkinnon raati korostaa valinnassaan Elävä Kaupunkikeskusta yhdistyksen arvomaailmaa: keskustojen kehittämisessä on kyse pitkäjänteisestä, johdonmukaisesta toiminnasta. *"Oululaiset ovat tehneet kaiken kuin mallioppilaat".*

Raati muistuttaa, että keskustoja kehitettäessä voi helposti myös mennä harhaan. Monissa kaupungeissa kuvitellaan, että keskusta kohennetaan "kerralla kuntoon" ja siinä se sitten onkin. *"Ikivanha Oulun kaupunki on kunnioittanut keskustaansa ja kobentanut sitä vaihe vaiheelta ja tällä tavalla kuorinut keskustansa parhaita puolia esiin ja käyttöön, toimimaan nykyajassa. Nyt vielä torin teatterin puoleinen laita kuntoon niin Oululla on todella syytä ylpeillä. Oulussa voi asua veden äärellä ydinkeskustassa".*

Raati nostaa esiin yhteistyön kaupungin, kiinteistönomistajien ja elinkeinoelämän välillä. Yhteistyön toimivuudesta kertovat useat paraikaakin käynnissä olevat hankkeet mm. Arian ja Teräksen tonteilla. Toimiva keskusta on vetovoimainen myös uusille kaupallisille palveluille. "Siitä on osoituksena Stockan tulo Ouluun".

Kävelykatu Rotuaari on parissakymmenessä vuodessa nuhjaantunut, mutta sitä ei Oulussa päästetä rapistumaan. Seuraavaksi tätä yhtä Suomen kuuluisimmista kaupunkikaduista kohennetaan jälleen fyysisesti. Kaupunkitapahtumien näyttämö on jo laajentunut kävelykadulta torille. Torille suunnitellut kalusteet sopivat jatkossa myös Rotuaarille, joten kävelyalueen ilme tulee olemaan yhtenäinen.

Raati muistuttaa, että keskustan vetovoimaisuus on saavutettu työllä. *"Aika tekee laatua"*

Nyt kolmatta kertaa jaossa oleva Elävä kaupunkikeskusta -palkinto myönnetään vuosittain hyvin perustelluille laadukaille keskusta- elävöittäville ideoille tai toteutuksille, joiden tulos on mitattavissa vilkastuneena keskusta- elämänä. Palkintona on 2002 euroa ja

katujulkisuutta. Edellisen kerran palkinnon sai Lahti keskustansa ilmeen kohentamisesta tehoisena elinkeinoelämän ja kaupungin kesken. Ensimmäisen kerran palkinto myönnettiin Kajaanille Raatihuoneentorin muodonmuutoksesta.

### Palkintoraati

Puheenjohtaja <b>Ritva Laine</b> ,	Suomen Kuntaliitto
Sihteeri <b>Marjukka Kulmanen</b> ,	Elävä Kaupunkikeskusta ry
Kaupungit <b>Raimo Airamo</b> ,	Lahten kaupunki
Kiinteistönomistajat <b>Kristiina Koskiäho</b> ,	Kiinteistökesko
Elinkeinoelämä <b>Hannu Hakala</b> ,	Suomen Hotelli- ja Ravintolaliitto
Suunnittelijat/konsultit <b>Matti Mare</b> ,	TP Keskustakehitys Oy

## 3.2.2003 Kouvola ja Hämeenlinna

### Kouvolalle Elävä kaupunkikeskusta -palkinto 2003, Hämeenlinnalle kunniamaininta

Valtakunnallinen Elävä kaupunkikeskusta -yhdistys on myöntänyt Kouvolalle kaupungin ydinkeskustan kehittämisestä vuoden 2003 Elävä kaupunkikeskusta -palkinnon. Kunniamaininnan ansaitsi Hämeenlinna kunnostamalla Sibeliuksen synnyinkodin kaupallisen keskustan keitaaksi. Palkinnon ovat aikaisempina vuosina ansainneet Kajaani, Lahti ja Oulu. Palkinto - 2003 euroa ja "katujulkisuutta" luovutetaan Kouvolan kaupungintalolla 3.2. klo 10.00.

- Kouvolassa on oltu rohkeita ja urbaaneja jo useita vuosia, toteaa Elävä kaupunkikeskusta -palkinnon raati, joka vertailee vuosittain keskustojen kehittämistoimia ympäri Suomen. Kouvolassa on toimiva ja palveleva kävelyalue, kun muualla Suomessa monesti vasta uneksitaan vastaavasta.

### Yhteistoinnasta etua kaikille osapuolille

*- Kun Kouvolan kaupunki on käynnistänyt uudistustoimet ja vienyt reippaasti hankkeitaan eteenpäin, myös elinkeinoelämä on saanut riittävän signaalin sijoittaakseen tulevaisuuteen.*

*- Kouvolan kokemukset ovat laskettavissa myös kaupallisena hyötynä. Jokainen keskustan kehittämiseen sijoitettu julkinen panostus on tuottanut moninkertaisen yksityisen panostuksen. Palkinnon ansaitsevat siten myös ydinkeskustan liikkeet ja kiinteistöt, onhan Kouvolan Ydinkeskusta ry sitouttanut keskustan yrittäjät lähes sataprosenttisesti toimintaansa, raati toteaa.*

Elävä Kaupunkikeskusta -yhdistyksen toimintamallilla Suomessa toimivien kolmenkymmenen kaupunkikeskustayhdistyksen joukossa Kouvolan Ydinkeskusta ry on omaa luokkaansa.

*- Vahva yhdistys on kyennyt pitkäjänteiseen kehittämistyöhön ja uskaltanut ottaa hoitaakseen myös riskialtuita, ennen kokemattomia hankkeita. Ydinkeskusta ry on toiminnallaan vahvistanut mielikuvaa asukkaiden ja siellä asioivien omasta kaupungista ja sen keskustasta, joka koetaan turvallisenä ja hyvin palvelevana, arvioi raati.*

- Yhdistys on panostanut asukasviihtyvyyteen ja tähän liittyen myös turvallisuuteen, järjestäen teemasta useita tilaisuuksia ja tehden aloitteita. Yhdistys on niinkään panostanut palveluiden monipuolistamiseen. Se on tuottanut yhteismarkkinointia ja useita tapahtumia, esimerkiksi motiinäytöksiä ja lauluiloja. Yhdistys on pystyttänyt kävelykadulle pyörä- ja lapsiparkit. Se myös pyörittää kadulla markkinapaikkoja ja hoitaa toritoimintoja.

### Kouvola kehittyi malliksi muille

*- Kehittämisen polulla on myös sudenkuoppia. Keskustojen kehittäminen on pitkäjänteistä puurtamista, jossa ympäristöä muutetaan perusteellisesti. Jos tämä muutostyö ei tapahdu riittävän laadukkaasti, nopeakin rapistuminen voi olla edessä, toteaa raadin puheenjohtaja yliarkkitehti Ritva Laine Kuntaliitosta. - Hyvä yhteistyö, jota Kouvolassa on tehty, antaa mahdollisuuden torjua tämä vaara jatkossa.*

Palkintoraadin arviossa ei niinkään korostu ympäristö ja sen yksityiskohdat, vaan voimakkaan yhteistyön rooli kehittämistoimissa.

## EKK-palkinnot

Kouvolassa on järjestetty jo kaksi valtakunnallista kaupunkikeskustakonferenssia, joiden sadat osanottajat ovat vieneet kaupungin kehittämismallia omaan kaupunkiinsa. Kouvolaan suuntautuu pitkin vuotta opintomatkoja. Nyt erityisesti naapurikaupunki Kuusankoski kehittyi Kouvolan vanavedessä, sillä Kouvolan Ydinkeskusta ry tarjoaa kehittämisspalvelujaan myös entiselle kilpikumppanilleen.

### Kunniamaininta Hämeenlinnaan

Hämeenlinnassa kunnostettiin Sibeliuksen syntymäkotia ydinkeskustassa.

Aivan Hämeenlinnan kaupallisessa keskustassa sijaitseva pieni puutalo, Sibeliuksen syntymäkotia, on kunnostettu kulttuurikäyttöön. Elävä Kaupunkikeskusta ry haluaa vuosittaisen palkintonsa yhteydessä nostaa esille Hämeenlinnan kaupungin kulttuuri- ja ympäristötoimen, joka nostaa keskustan viihtyisyyden tasoa.

*- Pieni kulttuurikeidas kaupallisten palvelujen ja katuvilinä kyljessä on onnistunut esimerkki siitä, miten tunnelmaltaan ja toimivuudeltaan erilaisia rakennuksia voi liittää kokonaisuudeksi ja tarjota kokijalle myös yllätyksiä, raati kiteyttää.*

### Palkintoraati

Puheenjohtaja <b>Ritva Laine</b> ,	Suomen Kuntaliitto
Sihteeri <b>Marjukka Kulmanen</b> ,	Elävä Kaupunkikeskusta ry
Kaupungit <b>Raimo Airamo</b> , <b>Matti Karhula</b> ,	Lahden kaupunki Oulun kaupunki
Kiinteistönomistajat <b>Keijo Pennanen</b> ,	SOK
Elinkeinoelämä <b>Hannu Hakala</b> ,	Suomen Hotelli- ja Ravintolaliitto
Suunnittelijat/konsultit <b>Matti Mare</b> ,	TP Keskustakehitys Oy

## 11.2.2004 Pori

### Jämpti Pori promenadeineen voitti vuoden 2004 Elävä kaupunkikeskusta -palkinnon

Valtakunnallisen Elävä kaupunkikeskusta -palkinnon saa tällä kertaa Pori kaupunki kehitettyään kaupungin keskustaa vuosikymmenen "jämptin strategian" mukaan. Palkinnon ovat aikaisempina vuosina ansainneet 2000 Kajaani, 2001 Lahti, 2002 Oulu ja 2003 Kouvolaa.

Palkinto - 2004 euroa ja "katujulkisuutta" - luovutetaan Pori Raatihuoneella 11.2. klo 10.00. Palkinnon tarjoavat Kaupan Keskusliitto, Suomalainen kirjakauppa ja SOK.

Palkintoraati, johon kuuluu elinkeinoelämän ja kaupunkisuunnittelun asiantuntijoita, vaakuuttui Pori ylivoimaisuudesta niin palkinnon tämänkertaisen hakijoiden kuin tähän asti palkittujen keskustojen joukossa.

### Raati haluaa nyt vuonna 2004 korostaa:

"Missä muualla kaupungissa on moderni liikekeskusta joka on hyvin ja demokraattisesti suunniteltu mutta pelaa liike-elämän ehdoin jonka paras kauppapaikka on 4 km pitkä kävelykatu mutta jolla ei silti ole pulaa pysäköintipaikoista jonka liike-elämä maksaa kehittämisinvestoinnit koska liiketilasijoittajia kiinnostaa sijoittaa keskustan kehittämiseen jossa myös asunto-osaakeyhtiöt osallistuvat keskustan elävöittämiseen jossa tori ja kaupahalli voivat hyvin ja toimivat omana maailmanaan ja jossa jazzin ja folkin lisäksi kaikuu suomalaikansallinen yhteislaulu?"

"Porissa on jo varaa muistella menneitä keskustauudistuksen merkeissä. Kävelykatu avattiin Porissa vuonna 1977, kun sitä ensin oli koko vuosikymmen valmisteltu. Nyt 2000 -luvulla porilaiset ovat kuitanneet kaikki 25 vuotta sitten asetetut tavoitteensa", raati toteaa.

"Nykyinen Promenadi-Pori syntyi 1990 -luvun ideoinnin tuloksena. Tänä päivänä Promenadi-Pori on käsite, brändi, joka luo kaupunkiin vetovoimaa. Tämä vetovoima säteilee myös muualle Suomeen, ja Porista haetaan oppia pitkäjänteiseen, asteittaiseen kehitystyöhön."

### Liike-elämälle luotu selkänaja

"Porissa on uudistettu asemakaavoja, ja niihin liittyviä hankkeita on valmisteltu jo hyvin varhaisessa vaiheessa niin kiinteistönomistajien ja rakennuttajien kuin kaupungin kesken. Kaupungilla on ollut keskustan kehittämisen jämpti strategia."

"Kaupungin strategia on pyrkinyt ensin mielikuvatasolla hyvään ja toimivaan keskustaan. Keskustasuunnitelmat on keskusteltu ja hyväksytty valtuustossa mutta aina myös liike-elämän puolella. Kun kaupunki ensin näyttää kehityksen suunnan, liike-elämän on helppo asettaa omat tavoitteensa ja panostaa varman päälle. Valtuuston mieli ei vaihdunut valtuustokausittain, kun strategiaan sitoudutaan", raati perustelee.

"Parhaillaan Porissa on meneillään keskustan kehittämisen uusi vaihe. Enää ei keskitytä kävelykatuun vaan kehittämisen tannerta on koko keskustaa."

"Kokemäenjoen pohjoisranta, Pormestarinilta, Promenadikeskus, kohentuvat Isokarhun ja Sokoksen kauppakorttelit, uudistunut linja-autoasema ja tapahtuma-aukiot kapakkakulmineen, terasseineen ja esiintymislavoineen ovat jo toteutunutta Porin ydintä."

"Puuvilletahtaan alueen rakennusoikeus tuplattiin yrityskäyttöön. Sampokorttelista järjestettiin Euroopan nuorten suunnittelijoiden kilpailu, joka tuotti avoimen asuin- ja liikekorttelin puistomaisine pihoineen. Kauppakorttelit pyrkivät siihen, että niiden välille syntyisi silta: uusi ajoneuvoväylä."

"Keskustan pelilauta siis laajenee ja saa uusia ruutuja. Raja-aidat ylittyvät niin fyysisesti kuin asenteellisestikin", raati summaa.

Elävä kaupunkikeskusta -palkinnon raadin jäsenet, toimitusjohtaja Matti Mare TP Group-Keskustakehitys Oy:stä (pj), arkkitehti Markku Axelsson Kuntaliitosta, kiinteistöjohtaja Pekka Timonen SOK:sta, konsernijohtaja, ravintoloitsija Henri Klimesheffskij Active People Yhtiöistä ja toiminnanjohtaja Marja-Leena Monni palkinnon viimevuotisesta voittajakaupungista Kouvolasta ja sen Ydinkeskusta ry:stä haluavat palkita Pori kaupungin "hienosta kehityskaaresta, jonka suunta on uljaasti kohti horisonttia".

He kiittävät erityisesti keskustan "kaupunkimaisuutta" ja "kauppakeskusmuisuutta", "yhden pysäköinnin keskustaa", pankkien viisasta väistymistä syrjimmälle ja kaupallisen ilmeen monipuolisuutta, porilaiserikoisliikkeiden runsautta, valikoimien omaperäisyyttä, luonnonvalon käyttöä liikekeskuksissa, yhdistettyä kansan- ja korkeakulttuurikeskusta sekä "sitä, ettei kaupunki ole valloittanut itselleen liikaa tilaa kaupunkikeskustayhdistys Promenadi-Pori ry:n joutopaikoilta, vaan ne on annettu yrittäjille".

Promenadi-Pori ry:n toiminnasta raati nostaa esille erityisesti sen "suurpiirteisen mutta tehokkaan tavan toimia": Yhdistys on sitoutunut keskustan kiinteistöt jäsenyyteensä, ja näin isäntäkiinteistöjen vuokralaiskäyttäjät ovat automaattisesti vuokransa kautta mukana keskustan elävöittämissä. Vapaamatkustajia ei kortteleihin juuri jää.

Valtakunnallisten liikeyritysten paikallisesti väritynyt, innokkaasti keskustaa kehittävä asenne saa raadilta myös kiitosta.

### Palkintoraati

Puheenjohtaja <b>Matti Mare</b> ,	TP Keskustakehitys Oy
Sihteeri <b>Marjukka Kulmanen</b> ,	Elävä Kaupunkikeskusta ry
Kaupungit <b>Markku Axelsson</b> , <b>Marja-Leena Monni</b> ,	Suomen Kuntaliitto Kouvolan Ydinkeskusta ry
Kiinteistönomistajat <b>Pekka Timonen</b> ,	SOK
Elinkeinoelämä <b>Henry Klimesheffskij</b> ,	Active People Oy

## 12.2.2005 Joensuu

### Joensuun kaupunkikeskusta - hyvä sijoitus!

### Joensuun kaupunki ja Kaupunkikeskustayhdistys saavat vuoden 2005 Elävä kaupunkikeskusta -palkinnon

Valtakunnallinen Elävä Kaupunkikeskusta -yhdistys luovuttaa Joensuulle kapulan edustaa keskustojen kehittämisen huippua Suomessa. Aiemmin vuotuisen kunnian ovat ansainneet Kajaani, Lahti, Oulu, Kouvolaa ja Pori.

Joensuussa on ollut käynnissä mittava kehitystyö kymmenen vuotta. Prosessi on ollut näkyvä. Se on tuonut Joensuulle pysyvää hyvää: elävän kävelykeskustan.



Näkyvä ponnistelu on saanut aikaan sijoitushalukkuutta. Kaupungin keskustaan rakennetaan Suomen mittakaavassa hulpeasti: Uutta liike- asuin- ja kulttuuritilaa on syntymässä 51.000 k-m<sup>2</sup>, miltei puolen Kampin tai Sellon verran, jotka ovat pohjoismaiden mitassa jättihankkeita.

Palkintoa Joensuu ei kuitenkaan ansaitse vain uuden luomisesta. Olemassa olevaa keskustaa on merkittäväällä tavalla kehitetty niin fyysisesti kuin toiminnallisestikin. Lisäksi siitä pidetään huolta.

### Kaupunki primus motorina

Elävä kaupunkikeskusta -palkinnon saajaa valittaessa raati tähdensi erityisesti kaupungin roolia kehityksen alulle panijana ja vauhdittajana: "Kaupungin tulee olla primus motor - näin on ollut Joensuussa".

"Kyseessä on valtava työ ja hengenluonti. Ei ole sattumaa, että liike-elämän kiinnostus Joensuun keskustaa kohtaan on ruumiillistunut sijoituksina liiketiloihin ja nyt jo kokonaisten korttelien suomiin uusiin mahdollisuuksiin", toteaa raadin puheenjohtaja Matti Mare.

Vaikka itse kehittämistyö on ollut kaupunkivetoista, kiinteistöjen omistajat ovat olleet liikkeellä yhtä jalkaa kaupungin toimijoiden kanssa. Tärkeänä raati pitää myös sitä, että Joensuussa ne joilla on mitä sijoittaa, ovat sijoittaneet kotipaikkakuntaan. Korttelihankkeet ovat tästä vakuuttava esimerkki.

Kuivakenkä Oy kelpaa myös esimerkiksi muille kaupungeille. Kyseessä on kiinteistönomistajien yritys, joka pitää kadut sulina lumesta ja jäästä. Kaupunki rakennutti lumensulatusjärjestelmän, mutta kiinteistönomistajat hoitavat kulut. Kiinteistöt ovat myös ajaneet torinaluspysäköinnin toteuttamista, ja olisivat olleet siihen valmiita myös rahoittajina. Hanke kaatui valtuustossa yhden äänen voimalla, joten dramatiikkaa ei Joensuun kehittämisprosessista ole puuttunut.

Palkinnon kriteereistä raati painottaa sitä, että keskustaelämän olosuhteiden tulee kohentua kehittämisprosessin seurauksena. Tämä ehto on toteutunut Joensuussa lukuun ottamatta paikoituskysymyksen pitkäjänteistä ratkaisua. Autojen pysäköinti on ollut ongelma, ja on sitä edelleen. Nyt ongelma on muuntautunut muotoon: torinaluspysäköinti ja miten siihen päästään.

Kolmanneksi, kiinteistöjen ylläpito on ollut tärkeää. "Joensuun keskustasta pidetään huolta. Kun keskustassa kävelee, vaikutelma on, että keskusta on siisti ja huolittu. Tämä ei sinänsä ole ihme, onhan Joensuu ollut edellä jo peruskorjausasioissa." Innostunut henki keskustaa kehitettäessä, luovuus ja tulevaisuuden näkemys tekivät myös vaikutuksen raatiin. Vaikka takaiskujakin on ollut, kehitys on kuitenkin mennyt eteenpäin. "Sen aistii, se näkyy", totesi raadin suulla Matti Mare.

Raati kiinnitti huomiota myös siihen, että suhteellisen pienillä taloudellisilla panoksilla on saatu paljon aikaan. Korttelihankkeisiin satsaukset ylittävät 100 miljoonaa euroa, josta kaupungin osuus jää 5 miljoonaan euroon.

Kaupungin rooliksi on jäänyt lähinnä ketterä kaavoitus. Kortteli No 29, johon on tulossa 20.000 m<sup>2</sup> liiketilaa, on kaavoitettu yhtenä pakettina.

### Citybossin persoona pelissä

Sanomalehti Karjalaisen citybossiksi ristimä Jouni Töyrylä on "virkaältään" vanhimpia keskustan toiminnanjohtajia - Lahden keskustaisäntä aloitti samoihin aikoihin kymmenisen vuotta sitten.

Cityboss tarttui kaupunkitilan "isännöintiin" poistamalla roskikset näköalapaikoilta ja istutamalla tilalle kukkakujia, lietsomalla katumaalareita torille ja liehuttamalla kaiken yllä banderolleja. Nuoriso tuli mukaan maalaamaan pyörätelineet violeteiksi.

Yhteistyöasenne on pitänyt. Niin nuoret kuin vanhatkin arvostavat kohentunutta kaupunkikeskustansa eikä ikkvaltaongelmaa juuri ole.

Kaupunkilaiset ovat kehittämisprosessin aikana jättäneet 5000 aloitetta koskien keskustan parantamista. Pelkästään valaisimista Cityboss keräsi 1001 mielipiteen ilmaisuja. Tuoreen mielipidemittauksen mukaan kävelykeskusta saa yrittäjiltä arvosanan kahdeksasta ylöspäin kaikkien muiden osa-alueiden kohdalla paitsi autojen pysäköinnin, joka saa nelosen.

Kaupunki huolehtii siitä, että Kaupunkikeskustayhdistyksen toiminta on vakaalla taloudelli-

sella pohjalla. On oletettavaa, että Citybossin keskelle torin laidan kävelykatua parkkeeraama citymökki ellei näy niin ainakin kaiuttimensa vuoksi kuuluu jatkossakin ja pitää Joensuun lippua korkealla.

Joensuun malli sopii erittäin hyvin Elävä Kaupunkikeskusta -prosessin esimerkkitaipauksiksi. Matti Mare toteaa, että palkinnon kriteereissä painotetaan mitä eri prosesseista voi oppia, ammentaa. Joensuussa on ollut viitseliäisyyttä ja oikea asenne, ja koko kylä on saatu mukaan.

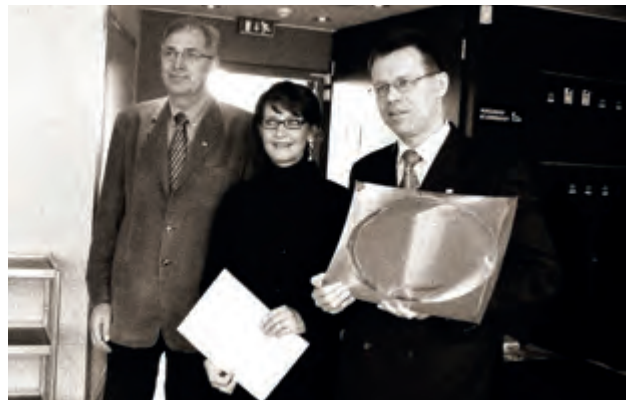
Palkinnon - 2005 euroa - tarjoaa tänä vuonna Sponda Oy.

Valtakunnallinen Elävä Kaupunkikeskusta -yhdistys järjestää vuosikonferenssinsa 23.-24. elokuuta Joensuussa tuoden parisataa kaupunkielämän asiantuntijaa ja tarkkailijaa keskustan "baanalle".

### Palkintoraati

Toimitusjohtaja **Matti Mare** (puheenjohtaja), TP Group Finland Oy - Keskustakehitys

Sihteeri <b>Marjukka Kulmanen</b> ,	Elävä Kaupunkikeskusta ry
Kaupppaikkajohtaja <b>Pekka Timonen</b> ,	SOK
Toiminnanjohtaja <b>Marja-Leena Monni</b> ,	Kouvolan Ydinkeskusta ry
Ravintoloitsija <b>Henri Klimchevsskij</b> ,	Active People Yhtiöt
Arkkitehti <b>Markku Axelsson</b> ,	Suomen Kuntaliitto
Kaupunkisuunnittelujohtaja <b>Olavi Mäkelä</b> ,	Porin kaupunki



3.3.2006 Vaasa

Suomen kaupunkikeskustojen kattoyhdistys Elävä Kaupunkikeskusta ry palkitsi Vaasan "Suomen parhaaksi keskustauudistukseksi 2006".

Vanhan torin alle rakennettu suuri pysäköintilaitos on synnyttänyt Vaasaan näyttävän kävelykeskustan, joka on vetovoimainen myös talvella. Hevoset, linja-autot ja henkilöautot pysäköivät vielä 50 vuotta sitten Vaasan torille. Sitten kukin poistui vuorollaan. Myös torikauppa väisteli, kunnes korkealaatuinen pysäköintilaitos 841 autolle valmistui torikannen alle.

Valintaraadin puheenjohtaja, konsultti Matti Mare perustelee Vaasan valintaa seuraavasti: "Ydinkeskustan rooli koko Vaasan talousalueen voimakkaana keskuksena on nyt vahvistunut. Torinaluspysäköinti tuo asiakkaat sujuvasti aivan ydinkeskustaan. Jalankulkukeskusta jatkaa sujuvasti torin ympäristöön. Huoltoliikenteen logistiikka on esimerkillinen"

Vaasan viihtyisässä keskustassa on miellyttävä asioida tai sitten vain oleilla. Ultramodernit rakenteet käyvät vuoropuhelua historiallisen keskustan kanssa. Katuympäristö on muotoiltu ansiokkaasti lähtien pienistä yksityiskohdista.

Vaasan Liikekeskusta ry toiminnanjohtajanaan Tuula Wägar (p. 050 337 8482) on aktivoitunut kehittämistyötä. Hän markkinoi Vaasan liikekeskustaa monipuolisesti tapahtumilla ja mediatuotteilla.

# EKK-palkinnot

Julkista rahaa rakenteelliseen keskustauidistukseen on käytetty 4 milj. euroa. Liike-elämä on panostanut 20 miljoonaa euroa.

Kiinteistönomistajat ovat Vaasassa olleet erityisen aktiivisia, jopa rohkeita. Yrittäjätkin pyrkivät puhaltamaan yhteen hiileen: Tärkeintä on saada asiakas ensin Vaasaan, sitten vasta kilpaillaan keskenään.

## Tyylikästä pintaa, Laadukasta Kaupunkitilaa

"Modernien rakenteiden ja vanhojen kiinteistöjen vahvaa vuoropuhelua"  
"Paljon graniittia. Risteykset, kulmat, reitit on viimeistelyt upeasti"  
"Keskustauidistus ulottuu aina palokujille ja liikekorteileiden sisään"  
"Kauppakeskukset kytkeytyvät torinaluspysäköintiin. Hyvä!"  
"Keskustassa ja kauppakeskuksissa viihtyy vaikka koko päivän"  
"Tyylikkäitä julkisivuväläistuksia on lisätty ja lisätään vielä avokätisesti"  
"Asuminen on väistynyt ehkä liikaa Vaasan keskustasta - voi olla menetys tulevaisuudessa kaupunkikeskustalle"

## Vaasan keskustauidistuksen päävaiheita

- 1990-luvun alussa ensimmäiset kävelykatukokeilut kesäisin
- 1992 kaupunginhallitus hyväksyi torinaluspysäköinnin asemakaavan
- 1994 Nordplan AB:ltä (Nedstam & Reimers) laaja kehittämissuunnitelma
- 1995 torinaluspysäköinnin ensimmäinen vaihe valmistui
- 1997 perustettiin Vaasan Liikekeskusta ry
- 2005 Vaasan kävelykeskusta valmistui (arkkitehtitoimisto Aitoaho & Viljanen)

## Elävä Kaupunkikeskusta -palkinnon 2006 kriteerit

- Kehittämissidea ja sen toteutus
- Ideoijat ja toteuttajat
- Kehittämissidea ja toteutuksen vaikutuspiirissä olevat yhteisöt
- Lähtötilanne ja sen tilannekuvaus
- Idean toteutuksen vaikutus
  
- Miten toteutus tukee kaupunkikeskustan pitkäjänteistä kehittämistä?
- Millä tavalla toteutus tukee monipuolista ja virikkeistä kaupunkielämää?
- Millä tavalla toteutus lisää ko. kaupunkikeskustan painoarvoa?
- Mitä omaperäistä toteutukseen sisältyy?
- Miten toteutus on organisoitu?
- Mitä toteutuksesta on opittu?

## Palkintoraati v. 2006:

konsultti **Matti Mare** (puheenjohtaja), TP Group Finland Oy, p. 0500 422 374  
arkkitehti **Markku Axelsson**, Suomen Kuntaliitto  
ravintoloitsija **Henri Klimchevskij**, Active People Yhtiöt  
projektipäällikkö **Eero Kotovaara**, Joensuun kaupunki  
toiminnanjohtaja **Marja-Leena Monni**, Kouvolan Ydinkeskusta ry  
kauppapaikkajohtaja **Pekka Timonen**, SOK



16.2.2007 Jyväskylä

Suomen kaupunkikeskustojen kattoyhdistys Elävä Kaupunkikeskusta ry palkitsi Jyväskylän "Suomen parhaaksi keskustauidistukseksi 2007". Kilpailun palkintoraati tutustui eri paikkakunnilla useisiin ehdokkaisiin ja valitsi Jyväskylän kaupunkikeskustan voittajaksi.

Palkintoraadin puheenjohtaja Matti Mare perustelee valintaa seuraavasti: "Jyväskylän kaupunkikeskustalla on vahva ja näkyvä asema koko Keski-Suomen maakunnallisena keskuksena. Voimakkaan ja esimerkillisen kävelykadun ympärille on rakentunut vahva ja monipuolinen kaupanrakenne. Kehittämistote koko keskustassa on monipuolinen ja esimerkillinen. Citylogistiikka on toimiva"

## Haastava lähtötilanne

Jyväskylän kaupunkikeskusta rajautuu selkeästi ympäristöstään. Maastollinen kehys on pitänyt keskustarakenteen tiiviinä. Eri toimintoja on taitavasti onnistuttu sovittamaan yhteen.

## Jäsentynyt keskusta

Jyväskylän keskustan ydin on kaupallinen: aktiivinen kävelykatu, kauppakeskukset, tavaratolat, ravintolat, päivittäistavarakaupat ja kadun erikoisliikkeet. Kaupallisuus näkyy keskustassa.

Kulttuuriakseli niveltää keskustaan nk. "boheemikaupungin", jolla on oma suvaitsevainen käsikirjoituksensa. Hallintokorttelillakin on sijansa, kuten vanhan rautatieaseman suojelulla. Hulppea matkakeskus kruunaa keskustakokonaisuuden. Julkinen talous sekä elinkeinoelämä ovat onnistuneet yhdessä Jyväskylässä.

## Palkintoraadin kommentteja

"kehittäminen näyttää vaan jatkuvan Jyväskylässä"  
"Pohjoismaiden parhaita kävelykatuja"  
"monipuolinen ja toimiva ravintolatarjonta"  
"erinomainen kaupallinen paletti, kaikki sormenpäässä"  
"elävä ja tiivis keskusta veden ja harjun välissä"  
"keskustaan pääsee kaikilla liikkumisvälineillä, poikkeuksellisen hyvin polkupyörällä"  
"torin ympäristö hakemassa seuraavia kehitysloikkaa"  
"maanalainen "Kompassi-hanke" ei ole toistaiseksi toteutunut, muualla maanalla kehitetään"  
"polkupyörän säilytys keskustassa on haaste"  
"orientaatio keskustakortteileiden sisällä voi ulkopaikkakuntalaiselle alkuun olla vaikeaa"  
"yksi Suomen vanhimmista keskustayhdistyksistä on vahvasti kytkeytynyt kaupunkiin ja toimii jälleen pienen tauon jälkeen"  
"tulevaisuuden askelia mm. keskustan valokaava sekä lähiliikenneterminaali"  
"asiakaspysäköinti toimii varsin hyvin ja sen edelleen kehittäminen on meneillään useammalla taholla keskustassa"

## Palkintoraati

konsultti **Matti Mare** (puheenjohtaja), TP Group Finland Oy, p. 0500 422 374  
arkkitehti **Markku Axelsson**, Suomen Kuntaliitto  
ravintoloitsija **Henri Klimchevskij**, Helsinki Citymarkkinointi ry  
kaupungininsinööri **Timo Martonen**, Vaasan kaupunki  
toiminnanjohtaja **Marja-Leena Monni**, Kouvolan Ydinkeskusta ry  
kauppapaikkajohtaja **Pekka Timonen**, SOK





**4.2.2008 Imatra**

Suomen kaupunkikeskustojen kattoyhdistys Elävä Kaupunkikeskusta ry on palkinnut Imatran onnistuneesta keskustauiduksesta.

Palkintoraadin puheenjohtaja Matti Mare perustelee valintaa:

”Valtuuston arvovaltainen päätös vuonna 1998 antoi vahvan taustan jatkuvalle kehittämisprosessille. Käytettävissä olevat rajalliset voimavarat on hyödynnetty ja keskitetty erinomaisesti. Kaupallinen keskusta kävelykatuineen ja uusi tori sitä reunustavine liikeyrityksineen on houkutteleva.”

#### Johdonmukaista kehittämistä

Haastavat elinkeinorakenteen sekä väestöpohjan muutokset eivät lannistaneet Imatraa, päinvastoin. Kävelykatu avattiin vuonna 1995. Valtuusto keskitti 50-vuotijuhlapäätöksellään vuonna 1998 kehittämistyön kolmen paikan sijaan yhteen kaupungin keskusta, Imatrankoskeen. Näin keskustauidustus sai johdonmukaisen jatkoon. Vuonna 1999 perustettu keskustan kehittämissyhdystys Imitsi ry on tuonut sykkeen kävelykeskustaan.

Uusi Koskentiin liikekeskuksineen valmistui vuonna 2005. Ensi kesänä saadaan päätökseen toriremontin viimeinen vaihe.

#### Imatra avaa rajoja, näkökulmia

Imatralla on aina ollut kansainvälinen. Jo sata vuotta sitten kuohuva Vuoksi houkutteli vieraita ympäri maailmaa: Juna toi, Valtionhotelli tarjosi tasokkaan majoituksen. Nyt pietarilaiset ja viipurilaiset ostosmatkailijat ovat löytäneet uudelleen Imatran. Venäläisten yöpymisissä Imatra on toisena heti Helsingin jälkeen, taxfree-myyntissäkin valtakunnan kolmonen. Turvalliseen kaupunkiin on helppo tulla esimerkiksi suurkaupungin vilinästä. Ravintoloissa osataan palvella yksilöllisesti: shampanjaa saa myös lasseitain. Ruokalistalta voi löytyä vain venäläisille tehtyjä annoksia.

#### Palkintoraadin kommentteja:

- ”Iha ku enne koton Viipuriss’.”
- ”Muistatko Imatran legendaariset TT-ajot?...”
- ”Valtionhotelli tuo historian siipien havinaa moderniin kävelykeskustaan.”
- ”Imatralla voi aistia karjalaisen vieraanvaraisuuden.”
- ”Kaupallinen keskustakuva on linjakas.”
- ”Kävelykatu aukioineen on viihtyisä talvivalaistuksessaan.”
- ”Imatralla on osattu profiloitua: Venäläiset ostosmatkailijat shoppailevat ja nauttivat.”
- ”Esimerkillinen pienehkön kaupungin elävä kävelykeskusta.”
- ”Vuoksi virtaa vieressä ja kesällä kuohuu komeasti.”
- ”Heinäkuiset Imatra Big Band Festivaalit: on yksi parhaista keskustatapahtumista.”
- ”Keskustassa kohtaavat kaikki: päiväkotilaiset/seniorit, monikulttuurisuus/tapahtumat.”
- ”Katetaanko uusi tori joskus tulevaisuudessa?”

#### Palkintoraati:

konsultti <b>Matti Mare</b> (puheenjohtaja),	TP Group Finland Oy p. 0500 422 374
arkkitehti <b>Markku Axelsson</b> ,	Suomen Kuntaliitto
kaupunginarkkitehti <b>Ilkka Halinen</b> ,	Jyväskylän kaupunki
toiminnanjohtaja <b>Marja-Leena Monni</b> ,	Kouvolan Ydinkeskusta ry
kauppapaikkajohtaja <b>Pekka Timonen</b> ,	SOK
toimitusjohtaja	
<b>Pokko Lemminkäinen</b> (sihteeri)	Elävä Kaupunkikeskusta ry p. 040 555 3462



**19.2.2009 Rauma**

#### Rauma voitti keskustapalkinnon

”Rakastunu Raumaha...”

Suomalaisten kaupunkikeskustojen kattoyhdistys Elävä Kaupunkikeskusta valitsi Rauman vuoden 2009 kaupunkikeskustaksi onnistuneesta ja pitkäjänteisestä keskustauiduksesta.

#### Palkintoraadin puheenjohtaja Matti Mare perusteli valintaa:

”Rauma voitti muut kilpailuun osallistuneet korkeatasoiset kaupunkikeskustahankkeet 50-kohtaisen vertailutaulukon perusteella. Maailmanperintökohteena olevan puukaupungin kehittäminen on ollut äärimmäinen haaste. Rauma on onnistunut siinä erinomaisesti. Johdonmukainen ja keskeytymätön kehittämisprosessi käynnistyi vuonna 1982. Pohjoismaiden suurin yhtenäinen historiallinen puukaupunkikeskusta valittiin Suomen ensimmäiseksi maailmanperintökohteeksi jo vuonna 1991. Vanha Rauma on nyt houkutteleva ja kukoistaa kaikilla mittareilla mitattuna”.

Kaupallisesti toimivien hidaskatujen – Kuninkaankatu ja Kauppakatu – katusulatusten kustannukset on jaettu esimerkillisesti kaupungin ja kiinteistöjen kesken.

Rauman Yrittäjien City-kauppiat ovat saaneet koko keskustan sykkimään kaupallisesti sekä tuottaneet laadukkaita tapahtumia. Näytekkunat ovat nyt houkuttelevia, kaupallinen ilme on linjakkaan tyylikäs. Keskustan erikoisliikkeissä asioiminen on elämys.

Rauma tarjoaakin yrityksille erinomaiset mahdollisuudet kehittää edelleen alueen matkailu- ja ravintola-alan palveluja.

#### Palkintoraadin kommentteja:

- ”Yksi Suomen hienoimmista kaupunkimatkakohteista”
- ””Rakastunut Raumaan” ei ole vain pelkkä fraasi”
- ”Kaupunki sai ”lahjaksi” historiallisen puukeskustan
- Lahjaa ei hukuttu, eikä tulipalo sitä tuhonnut...”
- ”Tiivistä, avointa ja laajaa kehittämissyhteistyötä”
- ”Kaupunki ja elinkeinoelämä kehittävät sekä kehittyvätkin yhdessä”
- ”Lopputulos on omaperäinen, viihtyisä, turvallinen ja kodikas”
- ”Vanha puukeskusta toimii ympäri vuoden kaupallisesti päivittäin”
- ”Suuryksiköt asiakaspysäköinteen sijoittuvat kävelymatkan päähän”
- ”Uudet torikatokset saattavat jakaa mielipiteitä”

#### Palkintoraati:

konsultti <b>Matti Mare</b> (puheenjohtaja),	TP Group Finland Oy p. 0500 422 374
arkkitehti <b>Markku Axelsson</b> ,	Suomen Kuntaliitto
kaupunginarkkitehti <b>Kimmo Hartikainen</b> ,	Imatran kaupunki
toimitusjohtaja <b>Timo Lappi</b> ,	Matkailu- ja Ravitsemuspalvelut Mara ry
toiminnanjohtaja <b>Marja-Leena Monni</b> ,	Kouvolan Ydinkeskusta ry
kauppapaikkajohtaja <b>Pekka Timonen</b> ,	SOK
toimitusjohtaja	
<b>Pokko Lemminkäinen</b> (sihteeri)	Elävä Kaupunkikeskusta ry p. 040 555 3462

## EKK-palkinnot



17.2.2010 Kotka

Elävä Kaupunkikeskusta ry antoi vuoden 2010 keskustapalkinnon Kotkalle esimerkillisestä keskustaaudistuksestaan haastavassa toimintaympäristössä.

Palkintoraadin puheenjohtaja Matti Mare perusteli valintaa seuraavasti: "Kotka voitti kilpailun palkintoraadin 50-kohtaisen vertailutaulukon perusteella. Merikaupunki luovuttaa nyt maailmalle luovuttaa. Lukuisat tapahtumat hyödyntävät Kauppatoria. Meripäivät on Suomen suurin kaupunkitapahtuma 250 000 vieraineen.

Vaikka kauppakeskus Pasaatin kaavoitukseen kului neljä vuotta, se on nyt kaupallisen tarjonnan kulmakivi. Kauppatorin alle toteutettu asiakaspysäköintilaitos avasi uuden ajan Kotkansaaren kaupalliselle keskustalle. Sen ovat venäläisetkin ostosmatkailijat ilolla löytäneet.

Palkintoraati pohti Kotkan valintaa voittajaksi pitkään. Keskustojen kehittäminen haluttiin nähdä nyt laajemmin – kaikki kohteet eivät suoraan kytkeydy kaupalliseen ydinkeskustaan kuten kansainvälisen tason uusi Merikeskus Vellamo jo 100 000 ylittävine vierasmäärineen. Suomen Puuvenekeskus ja Veistospuisto tuovat myös väkeä Kotkansaarelle ja siten myös kaupalliseen ydinkeskustaan.

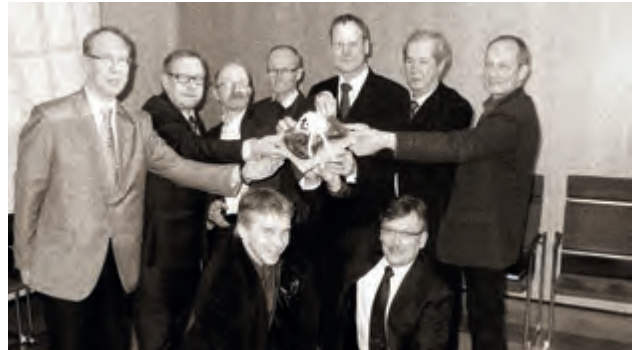
Kotkan Kauppatie ry (perustettu 2006) kokoaa voimat yhteen ja tekee ansiokasta ja laajaa yhteismarkkinointityötä. Kaikki Kotkan markkinointiesitteet ovat upeita. Monimuotoisen Kotkan luova ja aktiivinen kehittäminen jatkuu ja kantaa kauas tulevaisuuteen".

### Palkintoraadin kommentteja:

- "Satsauksia yli 100 miljoonalla eurolla"
- "Meren ympäröimä ja puistojen ryydittämä"
- "Taustalla historian havinaa ja merinostalgiaa"
- "Vahva kotkalainen itsetunto ja identiteetti, josta mm. "Junnu" Vainio on tehnyt maankuulun"
- "Useita aktiivisia kehittämistasoja sekä kansainvälistä ulottuvuutta ympäri Itämeren"
- "Merikeskus Vellamo on kuin rantautunut "Lentävä hollantilainen" – eivätpä entisajan merimiehet uskoiisi nyt silmiään laskeutuessaan puolilta öin alas Kairon portaita"
- "Kauppatorin taidokkaat graniittipäällysteet"
- "Laadukasta ja viihtyisää keskusta-asumista"
- "Legendaarinen Merihotelli on asuinkäytössä"

### Palkintoraati:

konsultti **Matti Mare** (puheenjohtaja), TP Group Finland Oy p. 0500 422 374  
arkkitehti **Markku Axelsson**, Suomen Kuntaliitto  
kaupunkisuunnittelupäällikkö **Juha Eskolin**, Rauman kaupunki  
toimitusjohtaja **Timo Lappi**, Matkailu- ja Ravintolapalvelut MaRa ry  
toiminnanjohtaja **Marja-Leena Monni**, Kouvolan Ydinkeskusta ry  
kauppapaikkajoht. (eläkk.) **Pekka Timonen**, SOK



1.3.2011 Kokkola

"Merestä nousi kaupunki..."

Valtakunnallinen Elävä Kaupunkikeskusta ry palkitsi 46 000 asukkaan Kokkolan onnistuneesta ja kokonaisvaltaisesta keskustaaudistuksestaan. Monipuolinen ja hieno kaupunkikeskusta on nyt esimerkkinä Suomen kaupunkikeskustoille.

Palkintoraadin puheenjohtaja Matti Mare perusteli voittajaa puoli vuotta kestäneen valintaprosessin perusteella: "Kokkola voitti palkintoraadin 54-kohtaisen vertailutaulukon perusteella. Tuloksellinen kehittämistyö on vaatinut laajaa pitkäjänteistä asennetta ja sitoutumista. Kokkolassa uskotaan yrityksiin niiden toimialasta riippumatta. Ideoita ei torjuta vaan etsitään keinoja toteuttaa ne yhdessä.

Kävelykeskustaan on kiinnitetty paljon huomiota. Materiaalit ovat laadukkaita ja kestäviä. Kadut, aukiot, tori ja historialliset rakennukset on sovitettu yhteen hienovaraisesti. Kävelykeskustan liikenneverkon rakenne palvelee nyt asiakkaita, yrittäjiä ja kiinteistönomistajia. Kaupan ja palveluiden sijoittuminen on tasapainossa eri liikennemuodoilla keskustaan saapuville.

Kesäinen kukkaloisto on jo Kokkolan kaupunkikeskustan oma tavaramerkki. On niin runsas ja kaunis, että saa olla rauhassa kaikkien ihailtavana.

Jo 10 vuotta toiminut keskustayhdistys City Kokkola ry on onnistunut erinomaisesti tehtävässään. Se on luonut ympärivuotisen tapahtumien sarjan keskustaan".

### Palkintoraadin kommentteja:

- "Katutilan toteutus on korkeatasoista mm. uusine myyntikojuineen"
- "Uudenkarhea kauppakeskus Chydenia on iso maakunnallinen kauppaveturi"
- "Kokkolassa on kodikasta liikkua samalla oppien kaupungin historiaa"
- "City-kirjasto" on todellinen kaupunkihelmi – liittyy esimerkillisesti elävään kävelykaupunkiin"
- "Aina myös uutta putkeen – Kokkolassa ei jäädä laakereilla lepäämään"
- "Kehittyvät Suntti, tori ja musiikkitalo vahvistavat tulevaisuudessa vielä lisää keskustaa"
- "Rautatieasemakin on osa keskustaa"
- "Isot ammottavat kauppojen huoltoaukot puuttuvat kaupunkikuvasta lähes täysin"
- "Kesän asuntomessujen aikana ei revitä yhtään katua auki"
- "Ympärivuotista kävelykatua täydentää kesäkävelykatu"
- "Asiakaspysäköinti on hajautettu..."
- "Kaupunkikuvassa poikkeaviakin rakennuksia..."

### Palkintoraati:

konsultti **Matti Mare** (puheenjohtaja), Niras Oy p. 0500 422 374  
arkkitehti **Markku Axelsson**, Suomen Kuntaliitto  
kaupunginarkkitehti **Lars Olsson**, Kotkan kaupunki  
toiminnanjohtaja **Marja-Leena Monni**, Kouvolan Ydinkeskusta ry  
kauppapaikkajoht. (eläkk.) **Pekka Timonen**, SOK





1.2.2012 Mikkeli

"Mikkelin maan mainioin keskustauidustus..."

Valtakunnallinen Elävä Kaupunkikeskusta ry palkitsi 47 000 asukkaan Mikkelin vaikutavasta keskustauidustuksestaan. Se on toteutettu esimerkillisenä yhteistyönä Mikkelin kaupungin, keskustayhdistys Mikke ry:n sekä paikallisen elinkeinoelämän kanssa: Keskustan kehittämisenä on edennyt raiteillaan pitkälle. Yksityiset kuin julkiset vaunut ovat yhdessä.

Kokonaispanostus 153 miljoonaa euroa keskustaan on merkittävä. Kaupungin osuus siitä on noin 10 %. Jo vuosina 2002 – 2005 yhdessä kaupunkilaisten kanssa tuotettiin juureva "City 2010" -visio. Se toteutuikin lähes sellaisenaan!

Moderni matkakeskus, tyylikkäävät uudet kauppakeskukset Akseli (vuoden kauppakeskus Suomessa 2010) ja tilitä Stella ovat vetureita. Yksi Suomen elävimmistä ympärivuotisista toreista, kävelykeskusta Hallituskadun kävelykadun sulatusjärjestelmineen sekä Suomen uudenlaisin toriparkki (630 autopaiikkaa) tekevät Mikkelin keskustasta esimerkillisen joka suhteessa. Kauppahalli on rakennuksena erikoisuus, elävät taatelipalmut jopa pieni ihme. Mikkelin huikea keskustauidustus on nyt vaikuttanut vahvan myönteisesti myös kaupungin maineeseen (lähde: Taloustutkimus Oy).

Palkintoraadin puheenjohtaja Matti Mare perusteli voittajaa puoli vuotta kestäneen valintaprosessin perusteella seuraavasti: "Mikkeli voitti palkintoraadin 54-kohtaisen vertailutaulukon perusteella. Mikkelissä on saatu aikaiseksi laaja ja samanaikaisesti yhtenäinen keskusta-alue. Kehittämistyö on toteutettu kaupungin ja elinkeinoelämän kanssa. Torin alla oleva keskustapysäköintilaitos kytkeytyy säävapaasti kauppakiinteistöihin. Näkymä pitkin Hallituskadun kävelykatua, etenkin kun kesäterassit ovat paikoillaan, on hieno. Torin "Muikku" sopii kokonaisilmeeseen "savupiippuneen". Kauppakeskus Akseli on kodikas. Stella yhdistää tori- ja puistonäkymän. Tähtitori on luonteeltaan avointa julkista tilaa. Kauppahalli on varsinainen "innovaatio". Uusi keskusta-asuminen vahvistaa myös kaupunkikeskustaa.

#### Palkintoraadin kommentteja:

"Torin ja kävelykadun täydellinen liitto"

"Matkakeskuskin on lähes torilla"

"Moderni Mikkeli – Suomen Milano?"

"Taatelipalmut ovat kesällä ulkona kävelykadulla, nyt talvella sisällä"

"Jatkuva uudistaminen jatkuu ja jatkuu"

"Kaikki kiinteistöt eivät kytkeytyneet maan alta toriparkkiin..."

"Kävelykeskusta ytimessä pari passiivista virastorakennusta..."

"Silta, satama ja sillo: niissä on tulevaisuudessa tuomittavaa..."

#### Palkintoraati:

konsultti **Matti Mare** (puheenjohtaja), Niras Oy p. 0500 422 374

arkkitehti **Markku Axelsson**, Suomen Kuntaliitto

kaupunginarkkitehti **Veli-Pekka Koivu**, Kokkolan kaupunki

toiminnanjohtaja **Marja-Leena Monni**, Kouvolan Ydinkeskusta ry

kauppapaikkajoht. (eläkk.) **Pekka Timonen**, SOK

toiminnanjohtaja

**Pokko Lemminkäinen** (siht.) Elävät Kaupunkikeskusta ry p. 040 555 3462



19.2.2013 Kemi

"Kemin pieni iso ihme..."

Kemi on tunnettu satamakaupunki ja merellinen portti Lappiin kuten Suomen lumilinna- ja sarjakuvakaupunki. Valtakunnallinen Elävät Kaupunkikeskusta ry palkitsi nyt 22 000 asukkaan Kemin onnistuneesta ja taitavasta keskustauidustuksestaan.

Palkintoraadin puheenjohtaja Matti Mare perusteli voittajaa puoli vuotta kestäneen valintaprosessin perusteella seuraavasti:

"Kemi voitti palkintoraadin 54-kohtaisen vertailutaulukon perusteella. Päämäärätietoinen asennemuutos, tunnelma ja hyvä tuuli vahvistavat aina kilpailukykyä, vaikka kehittäminen olisi taidelaji ahtaassa taloudellisessa ja kaupallisessa tilanteessa. Kemi antaa esimerkkiä kaikille pienemmille kaupungeille. Keskustayhdistyksen ja kaupungin yhteistyö on esimerkillistä. Kävelykatu, Täiköntori ja talvivalaistus ovat vahva rakenteellinen ensimmäinen vaihe. Ne tuovat valoa muulle keskustankehittämiselle."

Kemitiimi ry:n toiminnanjohtaja Ari Orava on supliikkimies ja keskustaveturi. Vanhan liiketontin keskustavirtuosi ymmärtää yrittäjiä. Hän osaa keskustatapahtumia kesät ja vaativat talvet.

Kemi on osannut suunnata rakennetukea taitavasti ydinkeskustansa kohentamiseen ja yhteistyöhön. Keskustassa paikallisuus on huomioitu kävelykatutilaa sääntävillä ja suojaavilla säleiköillä. Isoja betonilaattoja on käytetty katupäällysteenä. Kuvanveistäjä Sauli Miettusen ympäristöteos antaa luonnetta ja iloista ilmettä, huumoriakin.

Aktiivinen kehitystyö avaa nyt mahdollisuuksia kauppakeskus- ja liikekiinteistötoetuksille, myös Kemissä – pääoman tuottotavoitteet saavutetaan vain investoinneilla ja markkinointiyhteistyöllä, yhdessä.

#### Palkintoraadin kommentteja:

"Kemistä hyödyntämismallia jokaiseen pieneen kaupunkikeskustaan"

"Taitava yhdistelmä kulttuuriperintöä ja viihtyisyyttä, pohjaa uudelle kaupunkimaineelle"

"Kemin lumilinna ja arktinen Pohjanlahti jo käsitteitä kansainvälisessäkin matkailussa"

"Merellisyys ja pohjoisuus ovat Kemin kaupunki-imagon aitoja, keskeisiä identiteettitekijöitä"

"Kantakaupunki ja avomeri ovat mahdollisuus sekä haaste keskustarakenteen kehittämiseen"

"Miten vahvaa sarjakuvaperinnettä voisi hyödyntää jatkossa kaupunkikuvassa?"

"Tulevaisuudessa lisättävä liikenteen harmonisointia kävelyn ja pyöräilyn hyväksi?"

"Kaikki liikekiinteistöt jo mukaan?"

#### Palkintoraati:

johtava konsultti **Matti Mare** (puheenjohtaja), Niras Oy, p. 0500 422 374

kaavoituspäällikkö (eläkk.) **Pertti Räsänen**, Mikkelin kaupunki

toiminnanjohtaja **Reijo Saks**, Kotkan kauppatie ry

rakennusneuvos **Aulis Tynkkynen**, Ympäristöministeriö

toimitusjohtaja **Lasse Yrjänä**, Kauppatieto Oy

toiminnanjohtaja

**Pokko Lemminkäinen** (siht.), Elävät Kaupunkikeskusta ry

## EKK-palkinnot



27.2.2014 Kuopio

"Kuopion keskusta on muailman napa..."

Valtakunnallinen Elävät Kaupunkikeskustat ry palkitsi Kuopion onnistuneesta ja taitavasta keskustaauidustuksestaan. Yliopistokaupunki on kehittänyt keskustaansa johdonmukaisesti useita vuosikymmeniä yhdessä elinkeinoelämän kanssa. Torinaluspysäköintiin varauduttiin jo 1970-luvulla.

Palkintoraadin puheenjohtaja Matti Mare ihaillee sitä, että keskustan kehittäminen on kytetty Kuopion muuhun kaupunkirakenteeseen lähiöineen ja asuinalueineen. Kaavoitus on ollut kokonaisvaltaista, näkemyksellistä ja johdonmukaista tukeutuen mm. joukkoliikenteeseen. Ymmärrystä on ollut myös autoriippuvuudelle. Laajan kauppatorin alla oleva Suomen suurin toriparkki palvelee maakunnasta saapuvia asiakkaita.

Ydinkeskustan historiallinen rakenne on Kuopiossa taitavasti huomioitu. Rännikatuverkosto on ainutlaatuista "kävelykaupunkia". Se käsittää 23 korttelia pituudeltaan noin 10 kilometriä mahdollistaen myös pitkiä näkymiä Kallavedelle. Kaupungin suhde upeaan järvimaisemaan korostuu Saaristokaupungin yhteydessä.

Yhdistämällä keskustaan satama, Väinölänniemi, Kuopionlahti, Keskuskeskusta, Valkeisen lampi ja Kuntolaakso on syntynyt houkutteleva kokonaisuus: kaupallisia palveluita, tiivistä asumista, työpaikkoja, kulttuuria ja ajanvietettä. Torilta on vaivattomat yhteydet keskustan kauppakeskuksiin. Kauppahallin uudistus on onnistunut. Näköalakahvila liittyy sen hienosti toriin, joka on säilytetty talvitorikäytössä lumineen ja lasten kelkkamäkiin.

### Palkintoraadin kommentteja:

"kaupunkikeskustan kehittämisyhdistys tj. Pasi Kauppisen johdolla vaalii laajaa yhteistyötä"

"Kuopiossa on lumipalloilmiö: vuosikymmenien investoinnit yhteensä noin 250 milj. euroa"

"Keskustan ruokaravintolat ja kahvilat ovat hyvin saavutettavissa, iltaravintolakatu toimii"

"Joukkoliikennejärjestelyt torin sivulla ovat erinomaiset"

"Toriparkin sisään- ja ulosajot kahdesta pääsuunnasta ovat selkeät"

"Torin kiveys on toteutettu kiinnostavasti kuopiolaiset mukaan ottaen historiaa kunnioittaen"

"Vaikuttava elokuva- ja viihdekeskus"

"Keskusta-asumista lisätään edelleen, hyvä!"

"Katusuatusuudet helpottavat talvihiikkumista"

"Tunnetut veistokset Veljmies ja Siskotyttö saavat seurakseen vielä Oksapojan"

"Legendaarinen Sokoksen kongi uudistettiin"

"Matkakeskus liitetään tulevaisuudessa Puijonkadun välityksellä keskustaan"

"Torinalaisten liiketilojen menestys vie hieman aikaa"

### Palkintoraati:

johtava konsultti

**Matti Mare** (puheenjohtaja), Niras Oy, p. 0500 422 374

toiminnanjohtaja **Reijo Saksa**, Kotkan kauppatie ry

rakennusneuvos **Aulis Tynkkynen**, Ympäristöministeriö

kansliajohtaja **Jukka Vilen**, Kemin kaupunki

toimitusjohtaja **Lasse Yrjänä**, Kauppatieto Oy

toiminnanjohtaja

**Pokko Lemminkäinen** (siht.), Elävät Kaupunkikeskustat ry



13.2.2015 Hyvinkää

"Lämmin kivisydän vihreyden keskellä"

Valtakunnallinen Elävät Kaupunkikeskustat ry palkitsi Hyvinkään keskustaauidustuksestaan, jossa on ajallista syvyyttä ja vahvaa paikallisuutta. Rautatiekaupunki on kehittänyt vaikuttavasti keskustaansa viimeiset 10 vuotta tiivistämällä ja tiivistymisellä. Yhteistyötä on tehty yhdessä elinkeinoelämän kanssa taitavien kumppanuuksien avulla. Kaupungin asema on luontevan itsenäisen pääkaupunkiseudun tuntumassa.

Palkintoraadin puheenjohtaja Matti Mare ihaillee Hyvinkäätä siitä, että se on osannut aina ennakoida asioita sekä valmistellut erinomaisesti kaikki suunnitelmansa. Jo 1960-luvulla syntyi idea keskustakorttelista. Kauppakeskus Willa Prismoineen valmistuikin 2013. Lopputulos on ainutlaatuinen yhdistelmä aukioita ja viheralueita kattavine kauppa- ja kulttuuripalveluineen. Kaupungintalon sijoittaminen entiseen villatehtaaseen on esimerkillinen "lipunkantajateko".

Monipuolisen keskustan tilasarjakokonaisuus on syntynyt tietoisien suunnittelun tuloksena. Mukana on nyt hyvin erilaisia ja eri-ikäisiä osatekijöitä, jotka on kudottu luontevasti yhteen.

Hyvinkään kaupunkiyhdistys ry on luonut menestyksekkästä yhteistyötä tapahtumajärjestäjien ja yritysten välille toiminnanjohtaja Pekka Paakkalan johdolla. Monipuolinen toritoiminnan kehittäminen on lisännyt keskustan vetovoimaa. Harrastus- ja järjestötoimijoiden kytkeminen mukaan on luonut uutta yhteisöllisyyttä ja paikallisarvää.

Hyvinkää on taitavasti osannut kytkeä myös asuntotuotannon keskustan kehittämiseen niin palvelukortteilla kuin välittömästi niiden ulkopuolella.

### Palkintoraadin kommentteja:

"Melkoinen kehittämisspursi 10 vuodessa, jopa hämmentävä!"

"Asuntomessut 2013 toivat valtakunnallista näkyvyyttä"

"Rautateitä vuodesta 1860 ja teollisuutta, mutta nyt elävä kaupunkikeskustakin"

"Hyvää tuuriakin, kun ajoitukset osuivat nappiin"

"Kaupunki otti ja piti itsellään kehittämisjohtajuuden"

"Suunnitteluvaihtoehtoja ja paljon vaihtoehtoja, mutta omistajia ei liikaa"

"Nyt ihmisenkokoista kaupunkiympäristöä eikä yhtä "klönttiä""

"Tapahtuma-aukio korvaa puuttuvan kävelykadun"

"Kehitystyö on kesken länsipäässä eli rautatieaseman suunnassa"

### Palkintoraati:

johtava konsultti

**Matti Mare** (puheenjohtaja), Retail Flow Finland Oy, p. 0500 422 374

rakennusneuvos

**Aulis Tynkkynen**, Ympäristöministeriö

kansliajohtaja **Jukka Vilen**, Kemin kaupunki

toimitusjohtaja **Lasse Yrjänä**, Kauppatieto Oy

asiantuntija **Pasi Kauppinen**, Kuopion kaupungin nimeämä

toiminnanjohtaja

**Pokko Lemminkäinen** (siht.), Elävät Kaupunkikeskustat ry, p. 040 555 3462





15.3.2016 Tampere

”Ydin hehkuu Pohjoismaiden suurimmassa sisäkaupungissa”

Valtakunnallinen Elävät Kaupunkikeskustat ry palkitsi Tampereen kaupunkikeskustan onnistuneista uudistuksistaan. Niissä on vahvaa paikallisuutta sekä loistavaa kokonaissuunnittelua. Tampereella kehittämispennistukset ovat suuntauneet kaupungin ytimeen. Pohjoismaiden suurin sisäkaupunki on viimeiset 10 vuotta kehittänyt aktiivisesti keskustaansa tiivistämällä ja tiivistymisellä. Tuloksellista yhteistyötä on tehty yhdessä elinkeinoelämän kanssa taitavien kumppanuuksien avulla. Kaupungin itsenäinen asema on vahvistunut lisää reilun tunnin päässä pääkaupunkiseudusta.

Palkintoraadin puheenjohtaja Matti Mare ihailee kukoistavaa Tampereen keskustaa. Ideat ovat toteutuneet. Nyt on näyttöä, johon kaikki voivat tutustua opiksi ottaen. Tampere on keskustankehittäjien malliesimerkki Suomessa.

Tampere Tunnetuksi ry on Suomen vanhin kaupunkiyhdistys. Se on tehnyt jo 50 vuotta keskustan kehittämisyrityksiä vuorovaikutteisesti. Keskustaa markkinoidaan yhtenä suurena kauppakeskuksena. Vaikuttavien Valoviikkojen ja Kukkaisviikkojen lisäksi luodaan lisää uusia tapahtumia.

Tampereella keskustan kehittämisstrategia on ollut juurevaa. Se on luonut edellytyksiä yksityisille kiinteistösijoituksille. Suomen toiseksi suurin markkina-alue turvaa kiinteistö-sijoittajien kiinnostuksen. Uudistunut Koskikeskus, Stockmann, Sokos sekä rakentuva Ratinan kauppakeskus ankkuroivat keskustaa. Kiinteistösijoittajien mielenkiinto säilyy näin tulevaisuudessakin. Suomen korkein tornihotelli on 25-kerroksinen. Se on nyt ykkösaamerkki osana historiallisia veturitalleja. Näin menneisyys ja tulevaisuus kohtasivat sovussa. Maanalainen pysäköintijärjestelmä tukee kaupan menestymistä. Muutkin suurhankkeet kuten kaupunkiraitiotie eli ratikka, rantaväylän tunneli, asemakeskus sekä monitoimiareena tukevat keskustan ylivoimaisuutta.

#### Palkintoraadin kommentteja:

- ”Hämeenkatu on ja pysyy tamperelaisten kohtaamispaikkana”
- ”Kaikki kehittäminen on suunnannut kohti yhtä maalia eli elävää kaupunkikeskustaa”
- ”Kolmikantayhteistyö (kaupunki/elinkeinoelämä/jasukkaat) on ollut esimerkillistä”
- ”Tampereen tapahtumallinen kaupunkikeskusta sekä näiden tapahtumien taitava viestintä”
- ”Arkkitehtuurin taso on kiitettävää”
- ”Suomen korkein tornihotelli on yläs maamerkki”
- ”Hämpin parkki on rauhoittanut ydinkeskustan ajoliikennettä”
- ”Rohkeita liikennejärjestelyjä – Hämpin parkki, Kunkun parkki, Hämeenkatu, ratikka...”
- ”Ei Tampereen keskusta silti ole valmis...”
- ”Joukkoliikennemelu Hämeenkadulla...”

#### Palkintoraati:

johtava konsultti **Matti Mare** (puheenj.)

kaavoituspäällikkö **Anne Jarva**  
rakennusneuvos **Aulis Tynkkynen**  
toimitusjohtaja **Lasse Yrjänä**  
keskustayhdistysasiant. **Pasi Kauppinen**  
toiminnanjohtaja  
**Pokko Lemminkäinen** (siht.)

Retail Flow Finland Oy,  
p. 0500 422 374

Hyvinkään kaupungin nimeämänä  
Ympäristöministeriö  
Kauppapatio Oy  
Elävät Kaupunkikeskustat ry:n nimeämä

Elävät Kaupunkikeskustat ry  
p. 040 555 3462



14.2.2017 Helsinki

”Metropolimme ydin on uudistunut ja uudistuu elämyksellisesti”

Valtakunnallinen Elävät Kaupunkikeskustat ry palkitsi Helsingin kaupunkikeskustan monitasoisista ja -puolisista uudistuksistaan. Niitä on tehty aktiivisesti viimeinen neljännesvuosisata. Näkyvä kehittäminen vain jatkuu.

Juhlavuonna 2017 Helsingin eurooppalainen keskusta on persoonallinen, viihtyisä, kilpailukykyinen, matkailullinen ja myös turvallinen.

Historia, nykyisyys ja tulevaisuus limittyvät upeasti pääkaupungissamme vuodelta 1812. Jokaisen on helppo löytää kävelen(!) keskustan kaikki kaupat, ravintolat terasseineen sekä kulttuurielämykset. Kaikki on tiiviisti reilun parin sadan metrin säteellä. Tämä ylivoimaista Helsingin keskustan jopa muista Pohjoismaiden pääkaupungeista. Kävijäkokemus on stadissamme upea.

Palkintoraadin puheenjohtaja Matti Mare ihailee Helsingin keskustan kaupallista sykkettä: ”Keskusta valaisee koko metropolin. Kaikki tiet, liikennevälineet ja merikin johtavat Helsingin keskustaan. Kauppa jäi ja pysyy keskiössä. On Suomen ykköskaupapaikka.”

Vuosittainen tapahtumallisuus on hienoa. Historiallinen Engelin luoma Senaatintori voi tarjota ”Pop up”-näyttämön kansainväliselle Idols-tähdelle, Euroopassa noteeratuille Tuomaan markkinoille sekä Lux Helsingillekin. Museaalisuus ei kahlitse tulevaisuutta. Kaupungin ja elinkeinoelämän yhteistyö ei aina ole helppoa, mutta onnistuu Helsingissä. Mikä ei mahtunut maan päälle, siirrettiin maan alle kuten huoltomaailma ja laajat pysäköintijärjestelmät.

Helsinki City Markkinointi ry on Suomen vanhimpia kaupunkiyhdistyksiä. Se vahvistaa vahvoine jäsenyhteisöineen rikastavaa yhteistyötä. Legendaariset joulunavaukset alkoivat jo 1940-luvun lopulla. Juhlavuoden joulunavausta (jo 69. kerta) koko Suomi odottaa.

#### Palkintoraadin kommentteja Helsingin keskustasta:

- ”Pitkäjänteinen kaupunkikulttuuri, -suunnittelu ja kansainvälistyminen ovat kehittämisen ydin”
- ”Helsinki City Markkinointi ry tekee erinomaisesti kukoistavaa yhteistyötä tapahtumillaankin”
- ”Keskustassa on jo kansainvälisesti mielenkiintoiset taidemuseot” (ilman Guggenheimiäkin...)
- ”Elegantti Keskuskatu on Suomen parasta julkista kaupunkitilaa matemaattisine kuvioineen”
- ”Pohjois-Esplanadilla on herkkää pariisilaistunnelmaa jokaisena vuodenaikana”
- ”Upeat talvivalaistukset ovat keskustan uusimpia herkkukarkkeja”
- ”Kampin hiljainen puokappeli on erikoisuus kaiken muun sutinan keskellä”
- ”Ratikoiden kilke ja kolke kuuluvat elävään metropolin ja pääkaupunkikeskustaan”
- ”Lasipalatsi oli alun perin väliaikainen: miten käy Altaalle ja Katajanokan maailmanpyörälle?”
- ”Hienolle Keskuskadulle on ehkä luotava tasokas irtokalusteohjeistus”
- ”Länsimetron aukeamista odotetaan lämmöllä kuten Keskustakirjastoa sekä Amos Rexiä!”
- ”Keskustatunneli toteutuu...”

#### Palkintoraati:

johtava konsultti **Matti Mare** (puheenj.)  
keskustayhdistysasiant. **Pasi Kauppinen**  
hankekehityshlö **Minna Seppänen**  
rakennusneuvos **Aulis Tynkkynen**  
toimitusjohtaja **Lasse Yrjänä**  
toiminnanjohtaja  
**Pokko Lemminkäinen** (siht.)

Retail Flow Finland Oy, p. 0500 422 374  
Elävät Kaupunkikeskustat ry:n nimeämä  
Tampereen kaupungin nimeämänä  
Ympäristöministeriö  
Kauppapatio Oy

Elävät Kaupunkikeskustat ry p. 040 555 3462

## EKK-palkinnot



14.2.2018 Lappeenranta

### Lappeenrannan kaupunkikeskusta on Suomen paras 2018

”Monitasoisesti kehittyvän keskustan hulinasta löytyy ripaus hiljaisuuttakin”

Valtakunnallinen Elävät Kaupunkikeskustat ry palkitsi Lappeenrannan kaupunkikeskustan onnistuneesta kehittämistyöstä. Kaupunki ja elinkeinoelämä ovat tehneet yhdessä molempia rikastuttavaa esimerkillistä yhteistyötä. Kaupunkitila on tiivistynyt taitavilla rakentamispulsseilla. Kaikki keskustassa on käden ulottuvilla. Pysäköintihallit varmistavat elinvoiman. Tuloksellinen kehittäminen jatkuu. Elävä kaupunkikeskusta on hyvässä vaiheessa.

Lappeenrannan keskusta on nyt poikkeavan moni-ilmeinen ja jännittävän houkutteleva mm. kaikkine laadukkaine kauppapalveluineen. Venäläiset ostosmatkailijat ovat osaltaan ylläpitämässä kauppatarjontaa. Vuosittain on jopa 1.2. miljoonaa ulkomaista vierasta. Elinvoiman kehitys keskustassa on viime vuosina ollut Suomen huippua.

Palkintoraadin puheenjohtaja Matti Mare vaikutti Lappeenrannan keskustasta: Se on nyt yleistoimiva, palvelukykyinen, viihtyisä, esteettinen ja kaupallinen. Se syntyi johdonmukaisen, pitkäjänteisen kaavoitustyön tuloksena. Historia, puistot, rakennussuojelu sekä maastonmuodot toivat haastetta. Liikenne hoituu silti hallitusti: Omaperäinen liikenneympyrä näyttää toimivan, lumimyräkässäkin. Pyöräily on arvossaan. Näkymät Saimaalle huikaisevat vierailijaa.

Aktiivinen kaupunkitilaraja on Lappeenrannassa vajaan kilometrin pituinen kietoutuen Kirkkopuiston ympärille: Lappeen Marian kirkon idylliä ja Suomen laajinta sankarihautausmaata ympäröi hulina. Kuumimmassa ytimessä on uudistettu ja laajennettu kauppa-keskuskokonaisuus. Se vahvistaa keskustarakennetta kytkeytyen suoraan ultramoderniin kaupunginteatteriin. Monimuotoinen ravintolamaailma on vanhemman kaupunkikeskustan voimatekijä. Siellä on monipuolinen iltaelämä. Nivelalueelta löytyy kauppatori persoonallisine myyntikojuineen. Elävä satama on hieno kesämaailma. Sen ääreen on helppo laskeutua vilvoittelemaan Saimaan aavoilta ulapoilta. Kaupunkitilan kruunaa historiallinen linnoituskukkula matkailuhoukuttelevuuteen.

### Palkintoraadin kommentteja:

Lappeenrannassa on Suomen paras tax free -myynti suhteutettuna asukasluukuun - uusittu kauppakeskus kytkeytyy kaupunginteatteriin ja 550 säävapaaseen autoaikaan - yksi Suomen kokeneimmista toiminnanjohtajista Johanna Ruotsi koordinoi keskustayhteistyötä - keskustayhdistys Lakes ry on toiminut vuodesta 2000 luoden nyt uusia kehittämishankkeita - omaperäinen Art & Bars -ravintolatapahtuma on vahvassa kehitysvaiheessa - keskustaan muuttaa koko ajan uusia ”urbeja” uusiin kerrostaloihin - keskustan kehittämiseen panostetaan joka vuosi lisää - kävely-ystävällisen tiiviin ytimen lisävahvistaminen ja laajentaminen - miten saadaan matkakeskus kytkeytyä vahvemmin keskustaan? - jalankulkyhteys IsoKristiinan ja Gallerian välillä on kattamatta? - yliopisto näkymään keskustan kaupunkikuvaan? - Lappeenrannassa on Suomen paras tax free -myynti suhteutettuna asukasluukuun - uusittu kauppakeskus kytkeytyy kaupunginteatteriin ja 550 säävapaaseen autoaikaan

- yksi Suomen kokeneimmista toiminnanjohtajista Johanna Ruotsi koordinoi keskustayhteistyötä
- keskustayhdistys Lakes ry on toiminut vuodesta 2000 luoden nyt uusia kehittämishankkeita
- omaperäinen Art & Bars -ravintolatapahtuma on vahvassa kehitysvaiheessa
- keskustaan muuttaa koko ajan uusia ”urbeja” uusiin kerrostaloihin
- keskustan kehittämiseen panostetaan joka vuosi lisää
- kävely-ystävällisen tiiviin ytimen lisävahvistaminen ja laajentaminen?
- miten saadaan matkakeskus kytkeytyä vahvemmin keskustaan?
- alankulkyhteys IsoKristiinan ja Gallerian välillä on kattamatta?
- yliopisto näkymään keskustan kaupunkikuvaan?

### Palkintoraati:

johtava kauppa-asiantuntija  
**Matti Mare** (puh.johtaja)

Retail Flow Finland Oy, p. 0500 422 374

arkkitehti **Anne Karppinen**

Helsingin kaupunki -31.10.2017

keskustayhdistysasiantuntija  
**Pasi Kauppinen**

Elävät Kaupunkikeskustat ry:n nimeämä

rakennusneuvos emeritus  
**Aulis Tynkkynen**

Ympäristöministeriö -31.12.2017

kiinteistöasiantuntija, tj.  
**Lasse Yrjänä**

Kauppatieto Oy

toiminnanjohtaja

**Pokko Lemminkäinen** (siht.)

Elävät Kaupunkikeskustat p. 040 555 3462



19.3.2019 Vantaa

### Tikkurila on timanttina Vantaan kaupunkihelminauhassa

VANTAALLE KAUPUNKIKESKUSTAPALKINTO 2019

Vantaa on Suomen neljänneksi suurin kaupunki (228 000 asukasta). Vantaa on monta ”kaupunkia”. Se koostuu jopa kahdeksasta yksilöllisestä keskustasta. Kehärata sitoo niitä yhteen. Vantaa on luonut omaperäisen kaupunkiprofiilin metropolialueella. Vantaa on Suomen ”joukkoliikumiskaupunki” junineen, busseineen, takseineen, jopa lentoliikenteineen.

EKK:n palkintoraadin puheenjohtaja Matti Maren mielestä kehittäminen on ollut suuri, pitkä ja vaikuttava prosessi, ei yksin Vantaan, vaan koko metropolialueen kannalta. Vantaa on ansainnut vuoden 2019 keskustapalkinnon ennakkoluottomista toimistaan. Ne palvelevat metropolialueen yhteistyötä ja vahvistavat kaikkien neljän kaupungin kilpailukykyä kansainvälisestikin. Vantaa on edelläkävijä verkostokaupunkistrategian kehittäjänä Suomessa.

Tikkurila koetaan koko Vantaan pääkeskustaksi. Se on vanha, arvostettu markkinapaikka ilman liian jyrkää historiaa. Tikkurila kohosi viidessä vuodessa Vantaan kaupunkimaa-merkiksi. Tikkurilassa on nyt yhteensä 176 kauppa- ja ravintolaa. Niiden osuus kaikissa liiketiloista on vahva (57,14 %). Tyhjiä liiketiloja on 2 % alle valtakunnallisen keskiarvon (lähde: elinvoimatutkija Martti Wilhelms / 050 538 4334).



Tikkurilan Asemaritilla on kaikua vanhasta kauppala. Kaupungintalo on 1950-lukua puhtaimmillaan. Sitä on laajennettu ultramodernisti. Dixi on liike-, toimisto- ja matkakeskus rautatieaseman yhteydessä. Se on Suomen toiseksi vilkkain rautatieasema. Dixi oli huippuloikka tulevaisuuteen venyen vielä pituutta. Mallia monipuolisuudessa kaikille matkakäsuksille? Asemasilta on portti lentokentälle.

Kirkko oli keskelle Tikkurilaa, mutta purettiin. Samalle paikalle rakentuu uusi. Moderni kaupunkipuisto on mansikka Tikkurilan keskustakakussa. Tikkurilassa ei ole tavoiteltu yhtenäistä kaupunkikuvaa, päin vastoin. Houkuttelevuus syntyy vastakkaisuuksista ja ajallisista korosteista rohkealla otteella. Esimerkki vantaalaisten vahvasta itsetunnosta? Tässä mallia kaikille Suomen kaupunkisuunnittelijoille: hillityn yhtenäinen kaupunkikuva on tylsää. Elämme huomiotaloutta. Tehokkuus keskittää asiakasvirrat. Missä on ihmisiä, on tulevaisuutta kuten Tikkurilassa. Vanhaa voidaan purkaa, mutta myös säästää sovitellen.

### Palkintoraadin kommentteja:

”Elävä Tikkurila ry perustettiin 2016. Se Suomen tuorein kaupunkikeskustayhdistys toiminnanjohtajanaan Katja Seppänen”  
 ”kehärata teki vuonna 2015 arjen liikkumisesta sujuvaa vantaalaisille”  
 ”Vantaalla on kahdeksan toisistaan poikkeavaa tiivistä keskustaa ja niiden välissä runsaasti vihreää”  
 ”Vantaa nousi ”reikäleipäkaupungista” selville vesille”  
 ”Dixin sijainti on hyvä, mutta kauppa- ja palvelukeskuksena se voi tarvita lisävahvistusta”  
 ”Jumboonkin saatava raideyhteys, koska viikonloput voivat olla melkoista liikennekaosta”

### Ekk palkintoraati 2019

kaupan ja palveluiden asiantuntija  
**Matti Mare** (puheenjohtaja) Retail Flow Finland Oy, p. 0500 422 374

kaupunginarkkitehti **Maarit Pimiä** Lappeenrannan kaupunki

keskustayhdistysasiantuntija  
**Pasi Kauppinen** EKK:n nimeämä asiantuntija

TkT, arkkitehti **Aulis Tynkkynen** EKK:n nimeämä asiantuntija

kiinteistöasiantuntija, tj. **Lasse Yrjänä** Kauppapatio Oy

toiminnanjohtaja  
**Pokko Lemminkäinen** (sihteeri) Elävät Kaupunkikeskustat p. 040 555 3462



11.5.2020 Kouvola

### Manskin uudistaminen toi voiton

KOUVOLAAN KAUPUNKIKESKUSTAPALKINTO 2020

Valtakunnallinen Elävät Kaupunkikeskustat (EKK) ry palkitsi Kouvolan kävelykeskustan vuoden 2020 keskustapalkinnolla. Kävelykatu sai nyt kolmannen kehitysvaiheensa. Ensin 1990-luvulla oli kesäkävelykatu impressionistisine kioskirakenteineen. Vuosituhannen vaihteessa rakentui juhlava kävelykatu. Kaksi vuotta sitten Manski muuntui viehättäväksi aukiosarjaksi kierrättäen viisaasti mm. Sademetsä-teoksen.

Keskustapalkintoraadin tärkein arviointiperuste on ollut, millä tavalla palkinnon voittaja on uuden oppimisen lähde kaikille keskustakehittäjille. Kouvola antaa sitkeässä pitkäjänteisyydessään ja uudistumiskyvyssään esimerkkiä kaikille Suomen keskustakehittäjille. Manskin muuntuva valaistusjärjestelmä on esimerkillinen, jopa taianomainen. Se luo jalankulkijoille erilaisia hienostuneita tunnelmatiloja houkuttellen pysähtymään, viihtymään ja viipymään kaikkina vuoden- ja vuorokauden aikoina. Kävelykatu on esteetön lumitalvinakin. Manski merkityksellistää Kouvolaan loistaen koko Kymenlaakson keskipisteenä ja maakunnan merkittävimpänä paikkana normaalissa tilanteessa kohdata, kahvitella, lounastella käydä kauppoilla ja illastaa ravintoloissa.

Valtakunnallinen keskustapalkinto on myönnetty jo vuodesta 1999, nyt 21. kertaa. Kouvolaan palkittiin historiallisesti nyt toista kertaa, ensimmäisen kerran 23.10.2003 silloisesta juhlavasta kävelykadusta. ”Kouvolassa on oltu rohkeita ja urbaaneja jo vuosia. Kouvolassa on toimiva ja palveleva kävelyalue. Keskustojen kehittäminen on pitkäjänteistä puurtamista, jossa ympäristöstä muutetaan perusteellisesti...”. Kouvola pääsi mukaan myös tanskalaisen Jan Gehlin ”New City Spaces 2000” -julkaisuun.

Kouvolan keskustassa on vielä useita kunniahimoisia lisä- ja täydennysrakentamishankkeita, jotka yhdistävät asemanseutua voimakkaammin Manskiin. Kävelykadun osittainen kattaminen vaikuttaa viisaalta. ”Kuurankukat” ovat uudenlaista kaupunkitilan elävöittämistä muuntuen eri muotoihin kadunpinnoille ja julkisivuihin. Ympäristötaide viimeistelee keskustaa.

### Palkintoraadin kommentteja:

”Kouvolan Ydinkeskusta ry on ollut keskeinen osa kehittämissyhteistyötä jo neljännesvuosisadan”  
 ”Resurssinerokas keskustan facelift”  
 ”Manski on tunnettu brändi Suomessa”  
 ”Hieno oivallus on luoda poikittainen kävelykatuakseli Halkotorilta kirjastolle”  
 ”Kadunkalusteiden muotoilussa on rohkean moderni ote”  
 ”Digitalisaatiota on hyödynnetty keskustassa. Kaikkien käytössä on mm. ilmainen nopea tietoliikenneverkko”  
 ”Paljon vielä tehtävää, elävä keskusta ei tule koskaan valmiiksi Kouvolassakaan”

### Keskustapalkintoraati 2020

kaupan ja palveluiden asiantuntija **Matti Mare** p. 0500 422 374

kiinteistöasiantuntija, arkkitehti SAFA **Mikko Heikkilä** p. 040 085 3993

keskustayhdistysasiantuntija **Pasi Kauppinen** p. 040 012 0499

Aviapoliksen aluearkkitehti **Johanna Rajala** p. 050 302 8975

TkT, arkkitehti SAFA **Aulis Tynkkynen** p. 040 014 3969

sihteeri, EKK:n toiminnanjohtaja **Pokko Lemminkäinen** p. 040 555 3462



21.5.2021 Turku

### Turun keskusta voitti

TURKUUN KAUPUNKIKESKUSTAPALKINTO 2021

Elävät Kaupunkikeskustat (EKK) ry palkitsi Turun rohkean keskusta uudistuksen. Toriparkin rakentuminen sai aikaan 200 miljoonan euron kiinteistöinvestoinnit. Hanke uudistaa historiallisesti kantakaupunkia.

Keskustakilpailu käynnistettiin syysyllä, Turku valikoitui voittajaksi. Palkinto luovutettiin nyt 22. kertaa.

Palkintoraadin puheenjohtaja **Aulis Tynkkynen**: ”Turun keskusta uudistus on esimerkillinen ja opettava. Oli Suomen suurin kaupunki 1800-luvulle: Urbanisaatio keskittyi suvereenisti Turkuun. Historia näkyy useina eri kerrostumina. Kauppatori on Engelin puistaisen empirekaavan ydin. Keskusta uudistukset palauttavat sen arvoa. Kulttuuriperintö on keskustan voimavara: viihtyisiä kaupunkitiloja ja elävien paikkojen verkostoa.”

**Katja Palonen**: ”Kokonaisvaltainen kaupunkikeskustan uudistus osoittaa ennakkoluulotonta asennetta. Turku vahvisti keskustansa vetovoimaisuutta ja elinvoimaisuutta. Keskusta, joka rakentuu kauppatorin ympärille, on Turun sydän ja myös kaupan keskus.”

**Mikko Heikkilä**: ”Toriparkin, jossa 620 autopaikkaa, toteuttamis päätös avasi patoutuneet kiinteistösiioitukset: Hansan uudistaminen, Seurahuoneen peruskorjaus, Wiklundin uudistaminen kattoterasseineen, KOP-kolmio infopiste Monitoreineen, Kauppatori paviljonkeineen, Hamburger Börs...”

**Pasi Kauppinen**: ”Tuore kaupallinen konsepti Turku Center sai jopa valtakunnallisen mediaväyryn. Elämme huomio- ja mediataloudessa. Napakymppi turkulaiset!”

**Hannu Tylli**: ”Turku rohkeudessaan on esimerkki kaikille Suomen keskustoille.”

### Palkintoraadin kommentteja:

”Keskustayhdistys on toiminut 10 vuotta tehden laajapohjaista, tuloksellista ja esimerkillistä yhteistyötä”

”Keskustakehittäminen on koko Turun kaupungin kärkihanke”

”Turun keskusta on kaupunkitoimintojen hybridi ja suvereeni kohtaamisen foorumi”

”Toriparkista oli pitkä kädenvääntö, mutta lopussa kiitos seiso!”

”Omaleimainen kaupunki keskustoineen, omaleimainen historia, omaleimaisia kaupunkipaikkoja”

”Aurajokea hyödynnetty, matkakeskusta ympäristöineen viritetty, asuinmahdollisuuksia keskustassa lisätty”

”Turun kaupunkitutkimusohjelma tuottaa erinomaista tietoa Suomelle”

”Hyväkään keskusta ei nouse itsestään pinnalle, vaan vaati tietoista imagotyötä eli brändäystä, Turussakin”

### EKK:N PALKINTORAATI 2021

kaupunkikehitys, raadin pj. TKT	<b>Aulis Tynkkynen</b>	p. 040 014 3969
kiinteistöasiantuntija, arkkitt. SAFA	<b>Mikko Heikkilä</b>	p. 040 085 3993
keskustayhdistysasiantuntija	<b>Pasi Kauppinen</b>	p. 040 012 0499
johtava asiantuntija (TEM)	<b>Katja Palonen</b>	p. 029 5047 071
tekninen joht. (Kouvola)	<b>Hannu Tylli</b>	p. 0400 757 460
sihteeri, EKK:n toiminnanjohtaja	<b>Pokko Lemminkäinen</b>	p. 040 555 3462



11.5.2022 Pietarsaari

### Valtakunnallinen keskustakilpailu 2022 ratkaistu Pietarsaari voitti

Valtakunnallinen Elävät Kaupunkikeskustat (EKK) ry palkitsi Pietarsaaren pitkäjänteisen ja onnistuneen keskusta uudistuksen. Keskusta on ollut vuosittain elinvoimailaskennan valtakunnallista kärkeä: kaikki kivijalkakaupat, monipuoliset ravintolat ja erilaiset palvelut kukoistavat kaupungin ytimessä. EKK:n keskustapalkinto on myönnetty vuodesta 1999. Pietarsaari on 23. voittaja.

Karismaattinen kaupunginarkkitehti Roger Wingren innosti ja osallisti upean keskusta uudistuksen alkuun lähes 40 vuotta sitten. Pioneerityö kantaa nykyhetkeen. Keskusta on nyt esimerkillisen elinvoimainen, idyllinen, houkutteleva sekä hyvin asukas- ja matkailijaystävällinen.

Palkintoraadin puheenjohtaja Aulis Tynkkynen: ”Sitkeä uurastus käynnistyi jo vuonna 1985 ”Hyvä kaupunki paremmaksi” -hankkeella. Säilytetty historiallinen rakennuskanta tuo kerroksellisuutta kuten keskustan eheyttävä rakentaminen. Kävely- ja puistoratkaisut hyödyntävät paikan henkeä. Vaikuttava Campus Allegro elävöittää ja vahvistaa ydinkeskustaa vaikuttavasti Pietarsaaren kokoisessa kaupungissa”.

**Katja Palonen**: ”Pietarsaari on sujuvan elämän kaupunki. Muistuttaa tunnelmaltaan Ruotsin ja Tanskan kaupungeja. Historia ja uudistuminen yhdistyvät oivalla tavalla”.

**Pasi Kauppinen**: ”Aktiivisessa kaupunkiyhdistyksessä on yli 100 toimijaa mm. hallinnoiden myyntipaikkoja sekä mainospintoja. Toiminnanjohtaja Ida-Marie Jungell asuu itsekin keskustassa. Ja viihtyy”.

**Mikko Heikkilä**: ”Toriparkkin toteutettu. Tuottaa keskeistä lisärakennusoikeutta aivan torin ympärille”.

**Timo Hintsanen**: ”Pietarsaari, kuten 2021 voittaja Turku, ponnistaa historiasta tulevaisuuteen”.

### Palkintoraadin kommentteja:

”Heinäkuiset Jaakonpäivät ovat näkyvä, näyttävä ja tunnettu kaupunkifestivaali kestäen koko viikon”

”Kävelykeskusta on juhlanan torin ja idyllisen kävelykadun väkevä liitto. Torin sivustalla on rakennuksia neljältä vuosisadalta”

”Vanhojen tehdastilojen uudiskäytössä on oivaltavia ratkaisuja”

”Keskustayrityksillä on oma Cityryhmän lahjakortti”

”Miten Pietarsaaren hyvä kehitys voi nyt jatkuu tulevaisuudessa?”

”Miten uusi liikenne- ja ympäristösuunnitelma vaikuttaa käytäntöön kuten esimerkiksi pyöräilyn lisääntymiseen?”

### EKK:N PALKINTORAATI 2022

kaupunkikehitys, raadin pj. TKT	<b>Aulis Tynkkynen</b>	p. 040 014 3969
kiinteistöasiantuntija, arkkitt. SAFA	<b>Mikko Heikkilä</b>	p. 040 085 3993
kaupunkisuunnittelujohtaja (T:ku)	<b>Timo Hintsanen</b>	p. 050 558 9264
keskustayhdistysasiantuntija	<b>Pasi Kauppinen</b>	p. 040 012 0499
johtava asiantuntija (TEM)	<b>Katja Palonen</b>	p. 029 5047 071
sihteeri, EKK:n toiminnanjohtaja	<b>Pokko Lemminkäinen</b>	p. 040 555 3462





3.5.2023 Tapiola

### Tapiola voitti kivikaupungin ja vehreyden ikonisella liitolla

Valtakunnallinen Elävät Kaupunkikeskustat (EKK) ry palkitsi Tapiolan onnistuneesta keskustaauudistuksesta. Aikoinaan tyhjästä nousut ainutlaatuinen kokonaisuus oli kehittämishaaste sekä -vahvuus. Nimikilpailun voitti 1953 ”Tapiola”. Betoninen metsälähiö oheispalveluineen vahvisti suomalaisen kaupunkisuunnittelun maailmanmainetta. Panostuksia on nyt tehty miljardilla eurolla kehittämisen vielä jatkussa.

Palkintoraadin puheenjohtaja Aulis Tynkkynen: ”Tapiolan keskustaa luonnehtii vilkkaus ja elinvoimaisuus sekä näkemyksellinen ja sitkeä kehittämistyö. Monikeskuisen Espoon tunnetuin keskusta koki ison muutoksen herättäen voimakasta keskustelua. Metro oli ratkaiseva megatekijä. Se kytki Tapiolan luontevasti pääkaupunkiin, mielikuvienkin kannalta. Metsälähiöteema saattoi nyt jäädä hieman sivuun, mutta alkuperäinen, ikoninen maine jäi eloon.

Espoo vastasi kehittämishaasteeseen näin mittavin toimin pyrkien kuitenkin samalla säilyttämään luonnonläheisyyden, kävelykeskustan ja arvokkaan arkkitehtuurin hienot piirteet. Heikintori ja Tapiontori kytkeytyvät tasapainoisesti Ainoan kauppakeskukseen uusine asuintaloinen. Kulttuurikeskuksen laajeneminen teatteritalolla yhteyksineen metrolle ja vanhan keskustaan toimii esimerkillisesti”.

**Mika Hakosalo:** ”Pietarsaaren ytimessä on yli 500 vuotta näkyvää historiaa, Tapiolassa on vasta 70...”

**Mikko Heikkilä:** ”Tapiola sisältää kaupunkisuunnittelun ja kiinteistökehittämisen kaikki näkökulmat”.

**Pasi Kauppinen:** ”Tapiola Toimii ry on koordinoitunut yli 150 toimijan yhteistyötä jo 20 vuoden ajan.”

**Katja Palonen:** ”Uudistettu rohkeasti kasvaviin tarpeisiin, silti Puutarha-Tapiolan tunnistaa helposti”.

### Raadin lisäkommentteja

”Tapiola toimii kaikilla liikkumismuodoilla mahdollistaen tulevaisuuden kulttuuri- ja kiinteistöinvestoinnit”

”Eri mittakaavat ja aikatasot yhdistyvät taitavasti yhdeksi kokonaisuudeksi lähtien laatuasumisesta”

”Metsässä huojuvien ikimäntien keskellä on mukavaa asua”

”Keskustan esteettömyydessä, orientoitavuudessa ja ehkä pyöräpysäköinnin järjestämisessä on tekemistä...”

”Heikintorin uusi aktivoiminen pieteetillä on vielä työ alla...”

### EKK:N PALKINTORAATI 2023

kaupunkikehitys, raadin pj. TkT	<b>Aulis Tynkkynen</b>	p. 040 014 3969
kaupunkikehitysjohtaja (Pietars.)	<b>Mika Hakosalo</b>	p. 044 785 1463
kiinteistöasiantuntija, arkkitt. SAFA	<b>Mikko Heikkilä</b>	p. 040 085 3993
keskustayhdistysasiantuntija	<b>Pasi Kauppinen</b>	p. 040 012 0499
johtava asiantuntija (TEM)	<b>Katja Palonen</b>	p. 029 5047 071
sihteeri, EKK:n toiminnanjohtaja	<b>Pokko Lemminkäinen</b>	p. 040 555 3462



19.4.2024 Maarianhamina

### Yllätysvoitto Maarianhaminaan

Elävät Kaupunkikeskustat (EKK) ry palkitsi Maarianhaminan linjakkaasta ja historiasensitiivisestä keskustaauudistuksesta. Kilpailu järjestettiin Suomessa nyt jo 25. kerran.

Pikkukaupungin kävelykadun varteen valmistuneeseen historialliseen Telegrafen-kokonaisuuteen panostettiin yhteensä 40(!) miljoonaa euroa: kauppakeskus ravintoloiheen ja kahviloiheen, toimistotiloja ja 30 asuntoa sekä pysäköintitilaa 110 autolle. Entinen lennätinkortteli keskustan ytimessä heräsi näin uuteen paikan henkeen. Se viimeistelee nyt hienostuneesti keskustan palvelutarjonnan, kokoa ja tiivistää asuntoineen kaikkia asiakasvirtoja suoraan kaupalliselle keskipisteelle. Hyödyttää demokrattisesti siten kaikkia. Telegrafen peilaa muuttuneessa Euroopassa myös Suomen ja Ruotsin vahvistuvia yhteyksiä. Kunniottava kokonaisarkkitehtuuri eheyttää ja yhdistää esimerkillisesti.

Palkintoraadin puheenjohtaja Aulis Tynkkynen on innostunut: ”Maarianhamina näyttää mallia kaikille suomalaisille, sekä myös ruotsalaisille, keskustakehittäjille. Ei todellakaan ole asukasluvusta kiinni – kaupungissa on vain 11 817 asukasta. Erittäin pitkäjänteinen ja määrätietoinen yhteistyökyvykyys ratkaisi. Kerroksellinen keskusta kehittyi näkyvästi kaikilla tasoilla lähtien jo pienimmistäkin yksityiskohdista. Asemakaava (Georg Chiewitz 1859) loi ainutlaatuisen, mutta toisaalta hyvin haasteellisen kehittämislähtökohdan”.

City Mariehamn aktivoi päivittäin näkyvästi keskustayhteistyötä. Toiminnanjohtaja Dan Ferna osallistuu niin Suomessa kuin Ruotsissakin valtakunnallisiin keskustojen kehittämisenverkostoihin. Tapahtumallisuus ulottuu myös matkailukausien ulkopuolelle. Hillitty ja kärsivällinen yhteistyötapa tuottaa tulosta.

Ihmisläheinen mittakaava on kestopoukutus niin matkailijoille kuin omille asukkaalle ja sijoittajillekin. Ihmiset tuovat kestävän elinvoiman Maarianhaminan keskustaidylliin.

### Raadin lisäkommentteja

”Merellinen keskusta on vilkkauudessaan kokoaan suurempi korostaen Ahvenanmaan kansainvälistä tunnelmaa ja luonnetta”

”Kävijöiden, elinkeinovoiman sekä liikevaihtojen mittaaminen antoi ratkaisevaa tietoa päätöksentekoon”

”EU:n hankeresurssija on kohdennettu taitavasti uusiin käytäntöihin ja kehittämiskohteisiin”

”Säännölliset kausi- ja teemamarkkinat lisäävät keskustasykettä ja tukevat ansiokasta imagotyötä”

”Jalankulkuopasteet satamasta sekä ilmainen wifi-palvelu ovat esimerkillisiä”

”Kävelystä ja pyöräilyä on suosittu ydinkeskustassa opasteilla, pinnoitteilla, kalusteilla ja valaistuksilla”

”Persoonallisia aamukahviloita sekä linjakkaita lounas- ja iltaravintoloita viehkoine terasseineen”

”Keskusta on pienehkö, mutta eivät ihmiset Pariisissaakaan ole kooltaan sen suurempia...”

### EKK:N PALKINTORAATI 2024

kaupunkikehitys, raadin pj. TkT	<b>Aulis Tynkkynen</b>	p. 040 014 3969
kiinteistöasiantuntija, arkkitt. SAFA	<b>Mikko Heikkilä</b>	p. 040 085 3993
keskustayhdistysasiantuntija	<b>Pasi Kauppinen</b>	p. 040 012 0499
johtava asiantuntija (TEM)	<b>Katja Palonen</b>	p. 029 5047 071
sihteeri, EKK:n toiminnanjohtaja	<b>Pokko Lemminkäinen</b>	p. 040 555 3462

# Vuosikonferenssit

- 1998 Kouvola
- 1999 Kajaani
- 2000 Tampere
- 2001 Kouvola
- 2002 Lahti ja Heinola
- 2003 Oulu
- 2004 Pori ja Rauma
- 2005 Joensuu
- 2006 Vaasa
- 2007 Jyväskylä
- 2008 Imatra
- 2009 Kotka
- 2010 Rauma
- 2011 Kokkola
- 2012 Tampere
- 2013 Mikkeli
- 2014 Kuopio
- 2015 Hyvinkää
- 2016 Seinäjoki
- 2017 Helsinki
- 2018 Lappeenranta
- 2019 Pori
- 2021 Tikkurila
- 2022 Turku
- 2023 Tapiola







## Puheenjohtajat

11.1997 – 30.11.2000

**Pekka Kettunen**, Jyväskylän kaupunginjohtaja.

30.11.2000 – 15.11.2001

**Kari Häkämies**, Kuopion kaupunginjohtaja.

15.11. 2001 – 7.11.2005

**Markku Lumio**, Vaasan kaupunginjohtaja.

7.11.2005 – 25.11.2010

**Timo Koivisto**, Jyväskylän apulaiskaupunginjohtaja.

25.11.2010 – 24.11.2016

**Henry Lindelöf**, Kotkan kaupunginjohtaja.

24.11.2016 – 23.11.2017

**Alexi Randell**, Turun kaupunginjohtaja.

23.11.2017 –

**Jarkko Virtanen**, Turun apulaiskaupunginjohtaja

23.11.-2017 – 25.2.2019.

**Pekka Vähäkangas**, Kuopion apulaiskaupunginjohtaja 25.2.2019-

Toiminnanjohtajat:

15.6.1998 – 31.12.2005

**Marjukka Kulmanen**, YM, vapaatoimittaja.

1.1.2006 –

**Pokko Lemminkäinen**, arkkitehti SAFA.





Kunniajäsenet:

29.8.2007

**Ralf Juslin**, toimitusjohtaja

26.8.2009

**Ukko Laurila**, toimitusjohtaja

25.8.2010

**Pekka Timonen**, kauppapaikkajohtaja

29.8.2012

**Osmo Laine**, toimitusjohtaja

28.8.2013

**Ilkka Halinen**, kaavoituspäällikkö, arkkitehti

26.8.2015

**Hannu Pärssinen**, toiminnanjohtaja

26.11.2020

**Liisa Ilveskorpi**, kaupunkisuunnittelija

31.8.2022

**Matti Mare**

20.4.2023

**Roger Wingren**, arkkitehti

6.6.2024

**Seppo Karppinen**



Primus Urbanus

24.8.2016

**Paavo Lipponen**



